

---

# *Observatório da Cooperação na Economia do Mar*

*Mensagem nº1 a nº4*

Observatory of Cooperation  
in the Economy of the Sea

Message nº1 to nº4

---

*Novembro 2016*

*November 2016*

*Portugal*

# 1

## *Observatório da Cooperação na Economia do Mar* *Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea*



### **Origem ...**

No âmbito da 5ª edição do projeto de responsabilidade social LEME – Barómetro PwC da Economia do Mar (Dezembro 2014), dedicada ao tema da cooperação nas atividades do mar, o inquérito realizado a 50 gestores de topo e personalidades relacionadas com a economia do mar revelou que, sendo unânime a importância da cooperação no desenvolvimento das atividades do mar, uma larga maioria dos inquiridos considera que o grau de cooperação é baixo.

Dada a importância fundamental deste tema para a valorização do mar em Portugal e no Mundo, e tendo em conta as evidências apuradas, a PwC decidiu propor a António Saraiva, Presidente da CIP - Confederação Empresarial de Portugal, a criação de um grupo de trabalho informal denominado Observatório da Cooperação na Economia do Mar.

### **Objetivo ...**

O Observatório da Cooperação na Economia do Mar tem como único objetivo a emissão semestral de uma mensagem construtiva no sentido do fomento da cooperação nas atividades do mar.

A mensagem a emitir será construída com base nos contributos de personalidades com bastante experiência em várias atividades e indústrias do mar que fazem parte do Observatório da Cooperação na Economia do Mar e por outros contributos que sejam entregues ao Observatório.

### **Origin ...**

As part of the 5th edition of the social responsibility project HELM – PwC Economy of the Sea Barometer (December 2014), dedicated to the theme of cooperation in the sea activities, the survey of 50 top managers was unanimous on the importance of cooperation in the development of sea activities, with a large majority of respondents believing that the level of cooperation is low.

Given the fundamental importance of this subject to the development of the sea activities in Portugal and in the world, and taking into account the observed evidence, PwC proposed the creation of an informal working group called Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea to Mr. António Saraiva, President of CIP - Portuguese Entrepreneurial Confederation.

### **Purpose ...**

The Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea has only one objective which is the biannual emission of a constructive message for encouraging cooperation in sea activities.

The message to be issued will be based on the inputs of personalities with extensive experience in the various activities related to the sea industries, that are part of the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea and other contributions that are shared with the Observatory.

# 2

## Membros na constituição (dezembro 2014) Members at the constitution (December 2014)



Pela sua reputada experiência foram convidados a fazer parte do Observatório da Cooperação na Economia do Mar os seguintes membros:

The following members have been invited to be part of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea because of their vast experience:

	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da constituição do Observatório</b> Major roles at the time of the Observatory's constitution
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Rapporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Administradora do Porto de Lisboa com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico Port of Lisbon Authority Member of the Board of Directors with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Oceano XXI entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Oceano XXI and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

# 2

## Membros na constituição (dezembro 2014) Members at the constitution (December 2014)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da constituição do Observatório</b> Major roles at the time of the Observatory's constitution
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor Fórum Empresarial da Economia do Mar Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the FEEM (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo-portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Consultor do Presidente da República para o Mar com um vasto currículo na área da economia do mar Advisor of the Portuguese President for the Sea with a vast experience in the area of economy of the sea

# 2

## *Membros na constituição (dezembro 2014)* *Members at the constitution (December 2014)*



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da constituição do Observatório</b> Major roles at the Observatory constitution
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Presidente da APP (Associação dos Portos de Portugal) e Presidente do Porto de Setúbal President of APP (Ports of Portugal Association) and President of the Port of Setúbal
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology

# 3

## *Mensagem n<sup>o</sup>1 (maio 2015)* *Message n<sup>o</sup>1 (May 2015)*



Dando seguimento ao objetivo do Observatório da Cooperação na Economia do Mar, apresenta-se abaixo a mensagem n<sup>o</sup>1 do Observatório.

### **Mensagem n<sup>o</sup>1 (maio 2015)**

Desde 1998, ano em que se realizou a Expo '98, exposição internacional dedicada aos Oceanos ("Os Oceanos, um património para o futuro"), que o mar e as atividades ligadas ao mar têm ganho crescente importância na agenda nacional de comunicação e debate. Têm surgido alguns projetos novos, dos quais se destaca o do alargamento da plataforma continental. No entanto, existe a perceção de que o ritmo de implementação e concretização de novas medidas e novos projetos pode ainda ser melhorado significativamente. Avançar para patamares superiores de implementação de medidas que gerem valor acrescentado implica reforçar os níveis de cooperação entre todas as entidades direta e indiretamente relacionadas com o mar.

Mesmo tendo em consideração as diversas iniciativas, bastante positivas, no sentido do reforço da cooperação, que têm surgido da sociedade civil e as iniciativas, igualmente positivas, tomadas pelas diversas lideranças institucionais que têm vindo a tutelar o país, vários agentes económicos e sociais indicam que os níveis de cooperação e articulação nas atividades do mar são ainda insuficientes.

Uma das iniciativas positivas tomadas pelas diversas lideranças institucionais que têm vindo a tutelar o país, foi a criação e manutenção da Comissão Interministerial dos Assuntos do Mar (CIAM). A existência de uma entidade que tem como objetivo a articulação interministerial e o adequado acompanhamento e a concertação de políticas transversais no âmbito dos assuntos do mar é uma mais-valia para o desenvolvimento da economia do mar em Portugal.

Following the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea purpose, its message n<sup>o</sup>1 is presented below.

### **Message n<sup>o</sup>1 (May 2015)**

Since 1998, year of the Expo '98, the international exhibition dedicated to the Oceans ("The Oceans, a patrimony for the future"), the sea and sea activities have been gaining increasing relevance in the national communication and debate agenda. Some new projects have emerged, from which the extension of the continental shelf may be highlighted. However, there is the perception that the pace of implementation and concretization of new measures and projects can be significantly improved. To achieve higher levels of implementation of projects and measures that generate added value require the strengthening of the levels of cooperation between all entities directly and indirectly related to the sea.

Even considering the many positive initiatives reinforcing cooperation that have come from society and the various initiatives, equally positive, taken by the leaderships of many institutions across the country, various social and economic agents consider that the levels of cooperation and articulation between the various sea-related activities are still insufficient.

One of the positive initiatives taken by the various institutional leaderships of the country has been the creation and maintenance of the Inter-ministerial Commission for Sea Issues (CIAM). The existence of one entity that has as its objective inter-ministerial articulation and the monitorization and implementation of transversal policies related to matters of sea is of significant added value for the development of the economy of the sea in Portugal.

# 3

## Mensagem nº1 (maio 2015) Message nº1 (May 2015)



Neste contexto, importa maximizar a eficácia da CIAM no que respeita ao alcançar o seu propósito. Assim, o Observatório da Cooperação na Economia do Mar, considera que existe uma margem de progressão elevada no que respeita ao reforço da eficácia da CIAM, sugerindo que as entidades competentes, entre outros assuntos, considerem aspetos como:

- o número ótimo de reuniões por ano;
- o nível de participação e adesão dos diversos ministérios e restantes entidades com assento nas reuniões;
- o nível de envolvimento e de escuta ativa de personalidades independentes, entidades públicas e privadas, bem como organizações não governamentais;
- a forma de divulgação pública da informação analisada e decisões tomadas;
- o nível de recursos necessários à operacionalização da CIAM;
- a quantidade e qualidade de informação disponível para serem tomadas as melhores decisões;
- o acompanhamento a efetuar de questões chave relacionadas com a capacitação de Portugal para a valorização dos recursos do mar, nomeadamente, nos aspetos relacionados com o conhecimento, a formação, os equipamentos disponíveis, o financiamento, a regulação e o nível de burocracia.

In this context, it is important to maximize CIAM's effectiveness in relation to reaching its purpose. As such, the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea considers that there is margin for significant progression in respect of the reinforcement of the effectiveness of CIAM, suggesting that the competent entities, among other subjects, may consider:

- the number of meetings per year;
- the level of participation and adhesion of the different ministries and other entities with a presence in the meetings;
- the level of involvement and receptivity of the contributions of independent personalities, public and private entities, as well as non-governmental organisations;
- the form of public disclosure of the analysed information and decisions taken;
- the level of resources required for the operationalisation of CIAM;
- the quantity and quality of information available for taking the best decisions;
- the monitorization of the key issues related with the ability of Portugal to valorize its sea resources, in particular aspects related with knowledge, training, available equipment, finance, regulation and levels of bureaucracy.

# 4

## Membros na mensagem n<sup>o</sup>1 (maio 2015) Members at the message n<sup>o</sup>1 (May 2015)



Os seguintes membros participaram e deram o seu contributo na mensagem n<sup>o</sup>1 do Observatório da Cooperação na Economia do Mar:

The following members participated and contributed for the message n<sup>o</sup>1 of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea:

	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>1 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 1
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Rapporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Presidente do Conselho de Administração do Arsenal do Alfeite com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico President of the Board of Directors of Arsenal do Alfeite with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Oceano XXI entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Oceano XXI and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira



## 4

## Membros na mensagem n<sup>o</sup>1 (maio 2015)

### Members at the message n<sup>o</sup>1 (May 2015)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>1 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 1
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor Fórum Empresarial da Economia do Mar Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the FEEM (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo-portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in the shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of the BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Consultor do Presidente da República para o Mar com um vasto currículo na área da economia do mar Advisor of the Portuguese President for the Sea with a vast experience in the area of economy of the sea

# 4

## *Membros na mensagem n<sup>o</sup>1 (maio 2015)* *Members at the message n<sup>o</sup>1 (May 2015)*



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>1 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 1
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Presidente da APP (Associação dos Portos de Portugal) e Presidente do Porto de Setúbal President of APP (Ports of Portugal Association) and President of the Port of Setúbal
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology

# 5

## *Mensagem n<sup>o</sup>2 (novembro 2015)* *Message n<sup>o</sup>2 (November 2015)*



Dando seguimento ao objetivo do Observatório da Cooperação na Economia do Mar, apresenta-se abaixo a mensagem n<sup>o</sup>2 do Observatório.

### **Mensagem n<sup>o</sup>2 (novembro 2015)**

O consistente crescimento, verificado nos últimos anos, do volume de carga movimentada nos portos portugueses, dos turistas que nos visitam através dos cruzeiros e das exportações das indústrias do pescado, demonstra que, mesmo em período de dificuldades macroeconómicas, o recurso mar oferece ao país grandes oportunidades de crescimento e de desenvolvimento. No entanto, mesmo tendo em consideração que se tem vindo a progredir em diversas áreas, na prática, o dia-a-dia de quem opera nas indústrias do mar continua a revelar a existência de barreiras e descoordenações, que impedem a maximização dos benefícios económicos, sociais e ambientais do mar, difíceis de entender numa economia considerada desenvolvida e que necessita urgentemente de aproveitar todas as oportunidades geradas pelos seus recursos.

Desalinhamentos entre as oportunidades de emprego que surgem e a formação que é ministrada, entre a realidade das indústrias do mar e as elevadas exigências burocráticas, entre o curto espaço de tempo para aproveitamento de uma oportunidade e as longas demoras para obtenção de aprovações e licenciamentos, entre as necessidades das pequenas e médias empresas e as escassas modalidades de apoio existentes, entre as possibilidades de parcerias internacionais e a baixa proatividade na sua consumação, são uma realidade que reduz o ritmo de crescimento da economia do mar. Neste contexto, ponderar a existência de um Ministro Adjunto do Primeiro Ministro com a responsabilidade e os meios necessários para coordenar os assuntos do mar se revela de primordial importância para reduzir as barreiras existentes, criar todos os alinhamentos necessários a uma boa coordenação e projetar a economia do mar para um nível adequado à enorme dimensão do mar português.

Following the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea purpose, its message n<sup>o</sup>2 is presented below.

### **Message n<sup>o</sup>2 (November 2015)**

The consistent growth of cargo handled in Portuguese ports in recent years, as well as tourists visiting on cruises and exports by the sea food industry, shows that, even in times of macroeconomic constraints, the sea is a resource that offers the country huge opportunities for growth and development. However, even taking into account the progress that has been achieved in several areas, in practice, the day-to-day of those who work in maritime industries continues to reveal the existence of barriers and a lack of coordination that prevents the optimisation of economic, social and environmental benefits derived from the sea, which are difficult to comprehend in an economy that is considered to be developed and that urgently needs to reap the benefits from every opportunity offered by its available resources.

Misalignments between available employment opportunities and the training courses that exist, between the reality of maritime industries and the heavy bureaucratic requirements, between the short timeframe available to take advantage of opportunities and the long delays in obtaining approvals and licenses, between the needs of small and medium enterprises and the few existing support arrangements, between the possibilities for international partnerships and the low pro-activity in their implementation: this is a reality that reduces the rate of growth of the economy of the sea. In this context, to analyse the need of a Minister with the responsibility and the means to coordinate all maritime affairs, the reduction of existing barriers is of the utmost importance, as well as creating the necessary alignments for good coordination and to project the economy of the sea at an appropriate level that is consistent with the huge size of the Portuguese maritime area.

# 6

## Membros na mensagem n<sup>o</sup>2 (novembro 2015) Members at the message n<sup>o</sup>2 (November 2015)



Os seguintes membros participaram e deram o seu contributo na mensagem n<sup>o</sup>2 do Observatório da Cooperação na Economia do Mar:

The following members participated and contributed for the message n<sup>o</sup>2 of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea:

	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>2 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 2
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Rapporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Presidente do Conselho de Administração do Arsenal do Alfeite com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico President of the Board of Directors of Arsenal do Alfeite with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Oceano XXI entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Oceano XXI and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

# 6

## Membros na mensagem n<sup>o</sup>2 (novembro 2015) Members at the message n<sup>o</sup>2 (November 2015)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>2 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 2
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor Fórum Empresarial da Economia do Mar Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the FEEM (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo-portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in the shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of the BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Consultor do Presidente da República para o Mar com um vasto currículo na área da economia do mar Advisor of the Portuguese President for the Sea with a vast experience in the area of economy of the sea

# 6

## *Membros na mensagem n<sup>o</sup>2 (novembro 2015)* *Members at the message n<sup>o</sup>2 (November 2015)*



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>2 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 2
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Presidente da APP (Associação dos Portos de Portugal) e Presidente do Porto de Setúbal President of APP (Ports of Portugal Association) and President of the Port of Setúbal
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology



## *Mensagem n<sup>o</sup>3 (maio 2016)*

### *Message n<sup>o</sup>3 (May 2016)*



Dando seguimento ao objetivo do Observatório da Cooperação na Economia do Mar, apresenta-se abaixo a mensagem n<sup>o</sup>3 do Observatório.

#### **Mensagem n<sup>o</sup>3 (maio 2016)**

As duas primeiras mensagens do Observatório da Cooperação na Economia do Mar alertaram para a necessidade da maximização da eficácia da Comissão Interministerial dos Assuntos do Mar (CIAM) e para a necessidade de se ponderar a existência de um Ministro Adjunto do Primeiro Ministro, com a responsabilidade e os meios necessários para coordenar os assuntos do mar, para que seja possível reduzir as barreiras existentes, criar todos os alinhamentos necessários a uma boa coordenação e projetar a economia do mar para um nível adequado à enorme dimensão do mar português. Neste contexto, o Observatório só pode registar como factos muito positivos a criação, no XXI Governo Constitucional da República Portuguesa, de um Ministério do Mar e a realização de um Conselho de Ministros, presidido por Sua Excelência o Senhor Presidente da República, que aprovou um conjunto de medidas e ações relacionadas com os assuntos do Mar, onde se prevê a implementação de uma estratégia transversal que materialize esse compromisso (uma estratégia integrada que responda aos três principais desafios com que a aposta do mar se depara: o desafio da soberania; o desafio do conhecimento e o desafio da economia do mar). Alerta, no entanto, o Observatório, para a necessidade do aumento da concretização no terreno de ações e projetos que, em cooperação, maximizem os benefícios económicos, sociais e ambientais do mar Português e para a oportunidade de cooperação, ainda não explorada, associada à desejável criação de uma Comissão Parlamentar na Assembleia da República, totalmente focada nos assuntos do mar.

Following the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea purpose, its message n<sup>o</sup>3 is presented below.

#### **Message n<sup>o</sup>3 (May 2016)**

The first two messages from the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea drew attention to the need for the maximisation of the efficiency of the Inter-ministerial Commission for Sea Issues (CIAM) and for the need to consider the creation of a ministerial position with responsibility, and the resources necessary, for the coordination of matters related with the sea, in order that there is the possibility to reduce existing barriers, make the necessary alignments for an effective coordination and to project the economy of the sea at the level appropriate to the enormous dimension of the Portuguese maritime area. In this context, the Observatory can only interpret the creation of a Minister for the Sea, as part of the XXI Constitutional Government of the Portuguese Republic, and the holding of a Council of Ministers, presided over by His Excellence the President of the Republic, in which a number of measures and actions related with the Sea were approved, including the implementation of a transversal strategy to bring about this agreement (an integrated strategy that reflects the three principal challenges facing our commitment to the sea: the challenge of sovereignty; the challenge of knowledge and the challenge of the economy of the sea) as very positive facts. The Observatory draws attention to the need to increase the carrying through of actions and projects that, in cooperation, may maximise the economic, social and environmental benefits of the Portuguese maritime area and the opportunity for cooperation, not yet explored, associated with the much wanted Parliamentary Commission solely dedicated to matters related with the sea in the Assembly of the Republic.



## *Mensagem nº3 (maio 2016)*

### *Message nº3 (May 2016)*



#### **Mensagem nº3 (maio 2016)**

Muitos são os aspetos onde uma maior cooperação pode trazer vantagens de grande valor acrescentado para o país, sendo que, nesta mensagem, gostaríamos de reforçar a importância de uma maior cooperação entre universidades, centros de investigação e empresas, assim como entre financiadores, investidores e promotores. Os exigentes desafios de um mundo altamente competitivo não permitem que se desperdicem oportunidades de cooperação entre a ciência e o mundo empresarial, na medida em que para se inovar, para se diferenciar, é fundamental otimizar este encontro entre saber e criação de bens e serviços com procura. Finalmente, sem investimento e sem financiamento é impossível crescer de forma sustentável. Assim, é fundamental maximizar a utilização dos incentivos existentes, dos fundos financeiros disponíveis e da atração de investimento estrangeiro alinhado com a estratégia integrada definida para o mar.

#### **Message nº3 (May 2016)**

There are many ways in which greater cooperation may bring advantages of considerable value added for the country; in this message, we would like to underline the importance of greater cooperation between universities, research centres and companies, as well as between financiers, investors and promoters. The demanding challenges in a highly competitive world do not allow for the throwing away of opportunities of cooperation between science and the business world, given that in order to innovate and to differentiate, it is fundamental to optimise this meeting between know how and the creation of goods and services that meet demand. Finally, without investment and without financing, it is impossible to grow sustainably. Therefore, it is fundamental to maximise the use of existing incentives, of available funding and of foreign investment aligned with the integrated strategy that has been defined for the sea.





## Membros na mensagem n<sup>o</sup>3 (maio 2016) Members at the message n<sup>o</sup>3 (May 2016)



Os seguintes membros participaram e deram o seu contributo na mensagem n<sup>o</sup>3 do Observatório da Cooperação na Economia do Mar:

The following members participated and contributed for the message n<sup>o</sup>3 of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea:

	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>3 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 3
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Rapporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Presidente do Conselho de Administração do Arsenal do Alfeite com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico e Diretora da Associação Fórum Oceano President of the Board of Directors of Arsenal do Alfeite with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting and Director of the Fórum Oceano
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Fórum Oceano entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Fórum Oceano and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

# 8

## Membros na mensagem n<sup>o</sup>3 (maio 2016) Members at the message n<sup>o</sup>3 (May 2016)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>3 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 3
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor da Fórum Oceano Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the Fórum Oceano (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo-portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in the shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of the BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Especialista em Assuntos Mar com um vasto currículo na área da economia do mar e Diretor da Fórum Oceano Expert in Sea matters with a vast experience in the area of economy of the sea and Director of the Fórum Oceano (Economy of the Sea Business Forum)

# 8

## Membros na mensagem nº3 (maio 2016) Members at the message nº3 (May 2016)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem nº3 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message nº3
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Especialista em administração portuária. Ports management expert.
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology



## *Mensagem nº4 (novembro 2016)*

### *Message nº4 (November 2016)*



Dando seguimento ao objetivo do Observatório da Cooperação na Economia do Mar, apresenta-se abaixo a mensagem nº4 do Observatório.

#### **Mensagem nº4 (novembro 2016)**

Sendo o âmbito deste Observatório a análise da cooperação em Portugal não podemos deixar de registar a excelente cooperação e coordenação entre personalidades e entidades políticas portuguesas no sentido de apoiarem a candidatura de um cidadão Português para Secretário-geral das Nações Unidas. Aproveitamos também esta mensagem para dar os parabéns ao Eng<sup>o</sup>. António Guterres e desejar-lhe um mandato pleno de êxitos. Parece que Portugal tem conseguido juntar energias para apoiar Portugueses no exercício de cargos de grande prestígio internacional. No entanto, quando se trata de cooperar para estabelecer metas internas de médio e longo prazo e derrubar barreiras que estrangulam diversos setores, nomeadamente setores relacionados com o mar, tem sido difícil encontrar índices de cooperação tão elevados.

Seria interessante que este exemplo extremamente positivo de cooperação e de diplomacia virtuosa não parasse e tivesse continuidade, nomeadamente, no que respeita a criar condições para a atração e monitorização de investimento direto estrangeiro e de realização de parcerias internacionais nas indústrias do mar, com capacidade de aumentar o emprego, deixar valor acrescentado na economia nacional e melhorar o know-how e competências tecnológicas do nosso capital humano e da nossa academia. Neste contexto, recordamos a importância das conferências internacionais que se têm realizado em Portugal sobre a economia azul, com resultados muito positivos na partilha de informação, mas com pontos a melhorar no que toca à atração de mais investimentos e à promoção externa dos nossos produtos e serviços do mar. É importante que se juntem esforços para preparar as futuras conferências internacionais de forma atempada e pragmática na obtenção de resultados e que esta cooperação alargada apoie e possibilite a presença de Portugal, de forma regular e coordenada, nas melhores feiras e mostras internacionais de cada uma das fileiras da economia do mar.

Following the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea purpose, its message nº4 is presented below.

#### **Message nº4 (November 2016)**

In so far that the scope of this Observatory is an analysis of the state of cooperation between people and between entities, we cannot ignore the excellent cooperation and coordination between Portuguese political personalities and entities in relation to their support for the candidature of a Portuguese citizen to become Secretary-General of the United Nations. We would like to take this opportunity to convey our congratulations to António Guterres and wish him every success for his mandate. It would appear that Portugal has managed to align forces to support Portuguese individuals in carrying out roles of great international prestige. However, when it comes to cooperation to establish internal targets for the medium to long term and break down barriers that inhibit various sectors, particularly those sectors related with the sea, it has been difficult to find such high levels of cooperation.

It would be interesting if this extremely interesting example of cooperation and diplomacy did not end here, but continued, in particular in respect of the attraction and monitoring of foreign direct investment and the formation of international partnerships in maritime industries, able to increase employment and bring additional value to the national economy and better know-how and technological skills for our human capital and academics. It is in this context that we are reminded of the importance of international conferences on the Blue Economy that have taken place in Portugal, with very positive results for the sharing of information, but with points for improvement in respect of the attraction of more investments and the external promotion of our maritime products and services. It is important that the wide-ranging political and economic points of view are brought together early for the pragmatic preparation of future conferences and international meetings in order to achieve political, economic and environmental results. It is also important that the widened cooperation supports and enables the regular and coordinated presence of Portugal in the most important international fairs and events for each of the areas of the economy of the sea.

# 9

## *Mensagem n<sup>o</sup>4 (novembro 2016)* *Message n<sup>o</sup>4 (November 2016)*



### **Mensagem n<sup>o</sup>4 (novembro 2016)**

Sabemos que, muitas vezes, em Portugal, reforçar a cooperação, atuar de forma pragmática e obter resultados é complexo, no entanto, não é impossível. Só com a manutenção deste espírito de cooperação, entre Presidência da República, Governo, Assembleia da República e Partidos Políticos, acrescida da cooperação e do diálogo com as associações e indústrias do mar, forças armadas, departamentos do estado, academia e comunidade marítima em geral, é possível concretizar resultados de grande impacto na economia do mar. Na sua primeira mensagem, em maio de 2015, este observatório referiu que importa maximizar a eficácia da Comissão Interministerial dos Assuntos do Mar (CIAM) no que respeita ao alcançar o seu propósito. Sem dúvida que a realização de uma CIAM, com todos os membros que têm assento nessa Comissão, preparando as atividades a realizar em 2017, que inclua na agenda os temas acima abordados seria uma boa forma de maximizar a eficácia da CIAM e de dar continuidade ao excelente exemplo de cooperação que nesta mensagem saudamos.

### **Message n<sup>o</sup>4 (November 2016)**

We know that often in Portugal it is difficult to build cooperation and act pragmatically in order to achieve results; however, it is not impossible. Only by maintaining this spirit of cooperation between the Presidency of the Republic, the Government, Parliament and political parties, as well as the cooperation and dialog with the associations and industries related to the sea, the armed forces, academics and the maritime community as a whole, can we achieve results of great impact on the economy of the sea. In its first message, in May 2015, this Observatory drew attention to the need to maximise the effectiveness of the Inter-ministerial Committee for Matters of the Sea (CIAM) in order to fulfil its purpose. Without doubt, the holding of a CIAM, with all its members, preparing the activities to happen in 2017, that include in the agenda the abovementioned themes, would be an appropriate means to maximise the effectiveness of the CIAM and ensure continuity to the excellent example of cooperation that we have recognised in this message.



## Membros na mensagem n<sup>o</sup>4 (novembro 2016) Members at the message n<sup>o</sup>4 (November 2016)



Os seguintes membros participaram e deram o seu contributo na mensagem n<sup>o</sup>4 do Observatório da Cooperação na Economia do Mar:

The following members participated and contributed for the message n<sup>o</sup>4 of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea:

	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem n<sup>o</sup>4 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message n <sup>o</sup> 4
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Rapporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Presidente do Conselho de Administração do Arsenal do Alfeite com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico e Diretora da Associação Fórum Oceano President of the Board of Directors of Arsenal do Alfeite with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting and Director of the Fórum Oceano
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Fórum Oceano entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Fórum Oceano and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

# 10

## Membros na mensagem nº4 (novembro 2016) Members at the message nº4 (November 2016)



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem nº4 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message nº4
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor da Fórum Oceano Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the Fórum Oceano (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo-portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in the shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of the BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Especialista em Assuntos Mar com um vasto currículo na área da economia do mar e Diretor da Fórum Oceano Expert in Sea matters with a vast experience in the area of economy of the sea and Director of the Fórum Oceano (Economy of the Sea Business Forum)

# 10

## *Membros na mensagem nº4 (novembro 2016)* *Members at the message nº4 (novembro 2016)*



	<b>Nome</b> Name	<b>Funções de relevo à data da mensagem nº4 do Observatório</b> Major roles at the date of the Observatory's message nº4
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Especialista em administração portuária. Ports management expert.
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology



---

# *Observatório da Cooperação na Economia do Mar*

## Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea

Este documento pretende apresentar o Observatório da Cooperação na Economia do Mar e as suas mensagens. É um documento de natureza geral e meramente informativa, não se destinando a qualquer situação ou entidade em particular e não constitui uma opinião da PwC, não vincula qualquer dos membros do Observatório, nem substitui aconselhamento profissional adequado ao caso concreto. A PwC não se responsabilizará por qualquer dano ou prejuízo emergente de decisão tomada com base na informação aqui descrita.

This document is intended to present the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea and its messages. It is a document of a general and merely informational nature; it is not intended for any particular situation or entity and does not constitute an opinion of PwC, it is not binding on any of the members of the Observatory, nor should it substitute appropriate professional advice for specific situations. PwC is not responsible for any damage or loss resulting from any decision based on this information.

---

# Contactos

## Contacts

### **Miguel Marques**

Economy of the Sea Partner  
miguel.marques@pt.pwc.com

### **Lisboa**

*Lisbon*

Palácio Sottomayor  
Rua Sousa Martins, 1 – 2º  
1069 – 316 Lisboa  
Tel.: 213 599 000  
Fax: 213 599 999

### **Porto**

*Oporto*

O'Porto Bessa Leite Complex  
Rua António Bessa Leite, 1430 – 5º  
4150 – 074 Porto  
Tel.: 225 433 000  
Fax: 225 433 499

### **Praia**

*Praia*

Edifício BAI Center, Piso 2 Direito  
Avenida Cidade de Lisboa  
C.P. 303 Cidade da Praia  
República de Cabo Verde  
Tel: (+238) 261 5934  
Fax: (+238) 261 6028

### **Luanda**

*Luanda*

Edifício Presidente  
Largo 17 de Setembro n.º 3  
1º andar – Sala 137  
Luanda – República de Angola  
Tel: (+244) 227 286 109  
(+244) 227 286 111  
Fax: (+244) 222 311 213



© 2016 PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. Todos os direitos reservados. PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

© 2016 PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. All rights reserved. In this document, "PwC" refers to PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.