www.pwc.pt

Observatório da Cooperação na Economia do Mar

Mensagem nº1

Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea

Message nº1

Maio 2015

May 2015

Portugal

pwc

1 *Observatório da Cooperação na Economia do Mar*
Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea

Origem ...

No âmbito da 5ª edição do projeto de responsabilidade social LEME – Barómetro PwC da Economia do Mar (Dezembro 2014), dedicada ao tema da cooperação nas atividades do mar, o inquérito realizado a 50 gestores de topo e personalidades relacionadas com a economia do mar revelou que, sendo unânime a importância da cooperação no desenvolvimento das atividades do mar, uma larga maioria dos inquiridos considera que o grau de cooperação é baixo.

Dada a importância fundamental deste tema para a valorização do mar em Portugal e no Mundo, e tendo em conta as evidências apuradas, a PwC decidiu propor a António Saraiva, Presidente da CIP - Confederação Empresarial de Portugal, a criação de um grupo de trabalho informal denominado Observatório da Cooperação na Economia do Mar.

Objetivo ...

O Observatório da Cooperação na Economia do Mar tem como único objetivo a emissão semestral de uma mensagem construtiva no sentido do fomento da cooperação nas atividades do mar.

A mensagem a emitir será construída com base nos contributos de personalidades com bastante experiência em várias atividades e indústrias do mar que fazem parte do Observatório da Cooperação na Economia do Mar e por outros contributos que sejam entregues ao Observatório.

Origin ...

As part of the 5th edition of the social responsibility project HELM – PwC Economy of the Sea Barometer (December 2014), dedicated to the theme of cooperation in the sea activities, the survey of 50 top managers was unanimous on the importance of cooperation in the development of sea activities, with a large majority of respondents believing that the level of cooperation is low.

Given the fundamental importance of this subject to the development of the sea activities in Portugal and in the world, and taking into account the observed evidence, PwC proposed the creation of an informal working group called Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea to Mr. António Saraiva, President of CIP - Portuguese Entrepreneurial Confederation.

Purpose ...

The Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea has only one objective which is the biannual emission of a constructive message for encouraging cooperation in sea activities.

The message to be issued will be based on the inputs of personalities with extensive experience in the various activities related to the sea industries, that are part of the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea and other contributions that are shared with the Observatory.

2 *Membros na constituição (dezembro 2014)*
Members at the constitution (December 2014)

Pela sua reputada experiência foram convidados a fazer parte do Observatório da Cooperação na Economia do Mar os seguintes membros:

The following members have been invited to be part of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea because of their vast experience:

	Nome **Name**	**Funções de relevo à data da constituição do Observatório** **Major roles at the time of the Observatory's constitution**
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Raporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Administradora do Porto de Lisboa com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico Port of Lisbon Authority Member of the Board of Directors with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Oceano XXI entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Oceano XXI and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenheria do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenheria do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

2 *Membros na constituição (dezembro 2014)*
Members at the constitution (December 2014)

	Nome **Name**	**Funções de relevo à data da constituição do Observatório** **Major roles at the time of the Observatory's constitution**
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor Fórum Empresarial da Economia do Mar Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the FEEM (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo--portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Consultor do Presidente da República para o Mar com um vasto currículo na área da economia do mar Advisor of the Portuguese President for the Sea with a vast experience in the area of economy of the sea

2 *Membros na constituição (dezembro 2014)...*
Members at the constitution (December 2014) ...

	Nome **Name**	**Funções de relevo à data da constituição do Observatório** **Major roles at the Observatory constitution**
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Presidente da APP (Associação dos Portos de Portugal) e Presidente do Porto de Setúbal President of APP (Ports of Portugal Association) and President of the Port of Setúbal
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology

3 *Mensagem nº1 (maio 2015)*
Message nº1 (May 2015)

Dando seguimento ao objetivo do Observatório da Cooperação na Economia do Mar, apresenta-se abaixo a mensagem nº1 do Observatório.

Mensagem nº1 (maio 2015)

Desde 1998, ano em que se realizou a Expo´98, exposição internacional dedicada aos Oceanos ("Os Oceanos, um património para o futuro"), que o mar e as atividades ligadas ao mar têm ganho crescente importância na agenda nacional de comunicação e debate. Têm surgido alguns projetos novos, dos quais se destaca o do alargamento da plataforma continental. No entanto, existe a perceção de que o ritmo de implementação e concretização de novas medidas e novos projetos pode ainda ser melhorado significativamente. Avançar para patamares superiores de implementação de medidas que gerem valor acrescentado implica reforçar os níveis de cooperação entre todas as entidades direta e indiretamente relacionadas com o mar.

Mesmo tendo em consideração as diversas iniciativas, bastante positivas, no sentido do reforço da cooperação, que têm surgido da sociedade civil e as iniciativas, igualmente positivas, tomadas pelas diversas lideranças institucionais que têm vindo a tutelar o país, vários agentes económicos e sociais indicam que os níveis de cooperação e articulação nas atividades do mar são ainda insuficientes.

Uma das iniciativas positivas tomadas pelas diversas lideranças institucionais que têm vindo a tutelar o país, foi a criação e manutenção da Comissão Interministerial dos Assuntos do Mar (CIAM). A existência de uma entidade que tem como objetivo a articulação interministerial e o adequado acompanhamento e a concertação de políticas transversais no âmbito dos assuntos do mar é uma mais-valia para o desenvolvimento da economia do mar em Portugal.

Following the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea purpose, its message nº1 is presented below.

Message nº1 (May 2015)

Since 1998, year of the Expo' 98, the international exhibition dedicated to the Oceans ("The Oceans, a patrimony for the future"), the sea and sea activities have been gaining increasing relevance in the national communication and debate agenda. Some new projects have emerged, from which the extension of the continental shelf may be highlighted. However, there is the perception that the pace of implementation and concretization of new measures and projects can be significantly improved. To achieve higher levels of implementation of projects and measures that generate added value require the strengthening of the levels of cooperation between all entities directly and indirectly related to the sea.

Even considering the many positive initiatives reinforcing cooperation that have come from society and the various initiatives, equally positive, taken by the leaderships of many institutions across the country, various social and economic agents consider that the levels of cooperation and articulation between the various sea-related activities are still insufficient.

One of the positive initiatives taken by the various institutional leaderships of the country has been the creation and maintenance of the Inter-ministerial Commission for Sea Issues (CIAM). The existence of one entity that has as its objective inter-ministerial articulation and the monitorization and implementation of transversal policies related to matters of sea is of significant added value for the development of the economy of the sea in Portugal.

3 *Mensagem nº1 (maio 2015)*
Message nº1 (May 2015)

Neste contexto, importa maximizar a eficácia da CIAM no que respeita ao alcançar o seu propósito. Assim, o Observatório da Cooperação na Economia do Mar, considera que existe uma margem de progressão elevada no que respeita ao reforço da eficácia da CIAM, sugerindo que as entidades competentes, entre outros assuntos, considerem aspetos como:

- o número ótimo de reuniões por ano;

- o nível de participação e adesão dos diversos ministérios e restantes entidades com assento nas reuniões;

- o nível de envolvimento e de escuta ativa de personalidades independentes, entidades públicas e privadas, bem como organizações não governamentais;

- a forma de divulgação pública da informação analisada e decisões tomadas;

- o nível de recursos necessários à operacionalização da CIAM;

- a quantidade e qualidade de informação disponível para serem tomadas as melhores decisões;

- o acompanhamento a efetuar de questões chave relacionadas com a capacitação de Portugal para a valorização dos recursos do mar, nomeadamente, nos aspetos relacionados com o conhecimento, a formação, os equipamentos disponíveis, o financiamento, a regulação e o nível de burocracia.

In this context, it is important to maximize CIAM's effectiveness in relation to reaching its purpose. As such, the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea considers that there is margin for significant progression in respect of the reinforcement of the effectiveness of CIAM, suggesting that the competent entities, among other subjects, may consider:

- the number of meetings per year;

- the level of participation and adhesion of the different ministries and other entities with a presence in the meetings;

- the level of involvement and receptivity of the contributions of independent personalities, public and private entities, as well as non-governmental organisations;

- the form of public disclosure of the analysed information and decisions taken;

- the level of resources required for the operationalisation of CIAM;

- the quantity and quality of information available for taking the best decisions;

- the monitorization of the key issues related with the ability of Portugal to valorize its sea resources, in particular aspects related with knowledge, training, available equipment, finance, regulation and levels of bureaucracy.

4 *Membros na mensagem nº1 (maio 2015)*
Members at the message nº1 (May 2015)

Os seguintes membros participaram e deram o seu contributo na mensagem nº1 do Observatório da Cooperação na Economia do Mar:

The following members participated and contributed for the message nº1 of the Observatory of the Cooperation in the Economy of the Sea:

	Nome **Name**	**Funções de relevo à data da mensagem nº1 do Observatório** **Major roles at the date of the Observatory's message nº1**
Presidente President	António Saraiva	Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal President of CIP – Portuguese Entrepreneurial Confederation
Raporteur Rapporteur	Miguel Marques	Partner da PwC responsável pelos assuntos do mar PwC Economy of the Sea Partner
Membro Member	Alexandre da Fonseca	Presidente da Confraria Marítima de Portugal com vasta experiência em segurança marítima President of the Maritime Brotherhood of Portugal with extensive experience in maritime security and safety
Membro Member	Andreia Fernandes Ventura	Presidente do Conselho de Administração do Arsenal do Alfeite com vasta experiência na área portuária e, em particular, turismo marítimo e náutico President of the Board of Directors of Arsenal do Alfeite with a wide experience in the ports sector and, in particular, cruises and yachting
Membro Member	António Belmar da Costa	Diretor Executivo da AGEPOR (Associação de Agentes de Navegação) Executive Director of AGEPOR (Shipping Agents Association)
Membro Member	António José Correia	Presidente da Câmara de Peniche e Diretor da Associação Oceano XXI entre outras funções de relevo na área do mar Mayor of Peniche, Director of the Oceano XXI and other prominent roles in maritime matters
Membro Member	António Vidigal	CEO da EDP Inovação especialista em energias renováveis offshore EDP Innovation CEO and offshore renewable energy specialist
Membro Member	Eduardo Silva	Investigador do INESC TEC e Professor do Instituto Superior de Engenharia do Porto com vasta experiência em robótica azul INESC TEC Researcher and Professor of the Instituto Superior de Engenharia do Porto with vast experience in blue robotics
Membro Member	Fernando Grego Dias	Administrador Executivo da Área de Negócio Marítima & Logística do Grupo Bensaude Executive Board Member of Bensaude Group Maritime & Logistics Business Unit
Membro Member	Francisco Vidal Abreu	Ex-Chefe de Estado Maior da Armada com vasta experiência em segurança e defesa marítima Ex-Chief of the Naval Staff with extensive experience in defence and maritime security and safety
Membro Member	Francisco Costa	Presidente da SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira President of SDM – Sociedade de Desenvolvimento da Madeira

4 *Membros na mensagem nº1 (maio 2015)*
Members at the message nº1 (May 2015)

	Nome Name	Funções de relevo à data da mensagem nº1 do Observatório Major roles at the date of the Observatory's message nº1
Membro Member	Frederico Spranger	Administrador da Lisnave, Presidente da AIN (Associação das Indústrias Navais), Presidente da Comunidade Portuária de Setúbal e Diretor Fórum Empresarial da Economia do Mar Board Member of Lisnave, President of AIN (Association of Naval Industries), President of the Port Community of Setúbal and Director of the FEEM (Economy of the Sea Business Forum)
Membro Member	João Rodrigues	Atleta Olímpico Olympic athlete
Membro Member	Jorge d'Almeida	Sócio-gerente da Clover Venture Partners com vasta experiência no setor marítimo--portuário Managing partner of Clover Venture Partners with extensive experience in the shipping
Membro Member	Manuel Tarré	Presidente da Gelpeixe e da Fileira do Pescado, entre várias responsabilidades de relevo na fileira alimentar do mar President of Gelpeixe and of Fileira do Pescado, among various important responsibilities in the sea food industry
Membro Member	Maria Celeste Hagatong	Administradora do BPI com vasta experiência no financiamento de empresas relacionadas com o mar Board Member of the BPI bank with extensive experience in the financing of companies related to the sea
Membro Member	Mário Ruivo	Presidente do Fórum Permanente para os Assuntos do Mar entre várias outras funções de relevo em instituições relacionadas com o mar Chairman of the Permanent Forum for Maritime Affairs among several other prominent roles in institutions related to the sea
Membro Member	Martinho Fortunato	Presidente da Marlagos, administrador do Centro Náutico de Algés e especialista em náutica de recreio President of Marlagos, Board member of Centro Náutico de Algés and specialist in nautical tourism
Membro Member	Pedro Jorge	Administrador do Grupo Frip e Presidente ADAPI (Associação da Pesca Industrial) Board Member of Frip Group and President of ADAPI (Industrial Fishing Association)
Membro Member	Tiago Pitta e Cunha	Consultor do Presidente da República para o Mar com um vasto currículo na área da economia do mar Advisor of the Portuguese President for the Sea with a vast experience in the area of economy of the sea

4 *Membros na mensagem nº1 (maio 2015)*
Members at the message nº1 (May 2015)

	Nome **Name**	**Funções de relevo à data da mensagem nº1 do Observatório** **Major roles at the date of the Observatory's message nº1**
Membro Member	Vítor Caldeirinha	Presidente da APP (Associação dos Portos de Portugal) e Presidente do Porto de Setúbal President of APP (Ports of Portugal Association) and President of the Port of Setúbal
Membro Member	Vítor Verdelho	Administrador da Necton e da A4F, Presidente da European Algae Biomass Association e Professor da Universidade Católica; com vasta experiência em Biotecnologia Azul Board Member of Necton and A4F, President of European Algae Biomass Association and Professor at the Universidade Católica; with vast experience in Blue Biotechnology

Observatório da Cooperação na Economia do Mar

Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea

Este documento pretende apresentar o Observatório da Cooperação na Economia do Mar e as suas mensagens. É um documento de natureza geral e meramente informativa, não se destinando a qualquer situação ou entidade em particular e não constitui uma opinião da PwC, não vincula qualquer dos membros do Observatório, nem substitui aconselhamento profissional adequado ao caso concreto. A PwC não se responsabilizará por qualquer dano ou prejuízo emergente de decisão tomada com base na informação aqui descrita.

This document is intended to present the Observatory of Cooperation in the Economy of the Sea and its messages. It is a document of a general and merely informational nature; it is not intended for any particular situation or entity and does not constitute an opinion of PwC, it is not binding on any of the members of the Observatory, nor should it substitute appropriate professional advice for specific situations. PwC is not responsible for any damage or loss resulting from any decision based on this information.

Contactos

Contacts

Miguel Marques
Economy of the Sea Partner
miguel.marques@pt.pwc.com

Lisboa
Lisbon

Palácio Sottomayor
Rua Sousa Martins, 1 – 2º
1069 – 316 Lisboa
Tel.: 213 599 000
Fax: 213 599 999

Porto
Oporto

O´Porto Bessa Leite Complex
Rua António Bessa Leite, 1430 – 5º
4150 – 074 Porto
Tel.: 225 433 000
Fax: 225 433 499

Praia
Praia

Edifício BAI Center, Piso 2 Direito
Avenida Cidade de Lisboa
C.P. 303 Cidade da Praia
República de Cabo Verde
Tel: (+238) 261 5934
Fax: (+238) 261 6028

Luanda
Luanda

Edifício Presidente
Largo 17 de Setembro n.º 3
1º andar – Sala 137
Luanda – República de Angola
Tel: (+244) 227 286 109
(+244) 227 286 111
Fax: (+244) 222 311 213

© 2015 PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. Todos os direitos reservados. PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte www.pwc.com/structure.

© 2015 PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. All rights reserved. In this document, “PwC” refers to PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda. which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.