

Newsletter

LEME - Uma Década

HELM - One Decade

LEME – Barómetro PwC da Economia do Mar
HELM – PwC Economy of the Sea Barometer

pwc.pt

10
anos
years

Introdução

Introduction

LEME uma Década

O LEME é um projeto de longo prazo, que funciona como uma compilação de dados que permite acompanhar, ao longo do tempo, a evolução da economia do mar, no mundo, simultaneamente, possibilita realizar uma análise das tendências e das escolhas que estão a ser efetuadas pelos diversos agentes económicos.

O LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar é constituído por três componentes:

1. um índice integrado de diversas variáveis relevantes para os diversos subsectores que constituem a economia do mar;
2. breves notas de conjuntura, contendo aspetos relevantes de cada subsector, bem como os respetivos desafios;
3. os resultados de um questionário elaborado pela PwC junto de gestores de topo de empresas e entidades de referência na economia do mar.

Tendo iniciado como um projeto piloto em Portugal, rapidamente se tornou num projeto internacional. Com 10 edições publicadas, as apresentações públicas do LEME transformaram-se em verdadeiros fóruns de partilha de experiências.

Este instrumento de análise e de escuta ativa do pulsar da economia do mar no mundo vive do empenho e da cooperação das comunidades marítimas. Neste contexto, gostaríamos de agradecer o contributo de todos os que ajudaram a construir este projeto conjunto.

Como gesto de agradecimento, efetuámos esta newsletter com uma foto reportagem dos eventos LEME uma Década realizados no Porto, em Lisboa, nos Açores e na Madeira.

Muito obrigado a todos!

Miguel Marques
Líder do Centro de Excelência Global da PwC
para a Economia Azul

HELM one Decade

HELM is a long-term project that works as a compilation of data that allows, over time, following the evolution of the economy of the sea in the world. Simultaneously, it enables trend analysis and the evaluation of decisions that are being taken by various economic agents.

The HELM - PwC Economy of the Sea Barometer, is constituted by three components:

1. an integrated index of multiple relevant variables that make up the subsectors that constitute the economy of the sea;
2. brief notes about the current state of affairs, containing relevant aspects about each subsector, as well as their main challenges;
3. the results of a PwC survey of top management of companies and entities relevant to the economy of the sea, with a view to understand the major challenges they face.

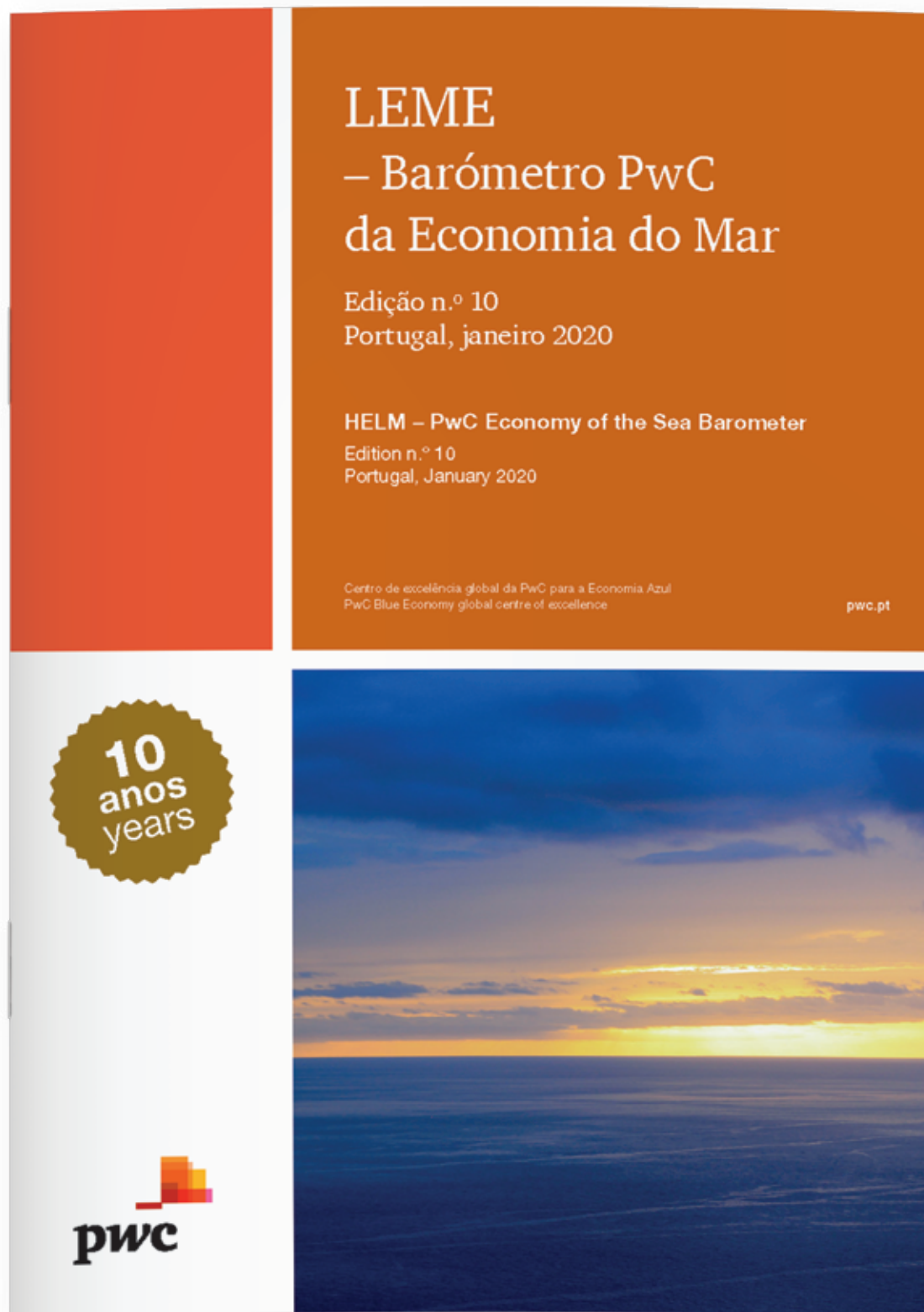
Having started as a pilot project in Portugal, it quickly became an international project. With 10 editions published, HELM's public presentations have become true forums for sharing experiences.

This instrument of analysis and active listening to the pulse of the economy of the sea in the world lives from the commitment and cooperation of maritime communities. In this context, we would like to thank the contribution of all who helped to build this joint project.

As a gesture of gratitude, we made this newsletter with a photo report of the HELM one Decade events held in Porto, Lisbon, the Azores and Madeira.

Thank you!

Miguel Marques
PwC Blue Economy Global Centre of Excellence Leader



LEME Casa do Infante

HELM Casa do Infante

13 dezembro 2019 - Casa do Infante - Porto

December 13th 2019 - Casa do Infante - Oporto



Miguel Marques – Líder do Centro de Excelência Global da PwC para a Economia Azul



Comandante João Piedade – Marinha Portuguesa



João Tasso de Sousa – FEUP



Rui Azevedo – Fórum Oceano



Eduardo Silva – INESC



Augustin Olivier – INESC

LEME Casa do Infante

HELM Casa do Infante



Luís Antunes – FCUP



Francisco Espregueira Mendes – Telles de Abreu



Isabel Gião de Andrade – Vieira de Almeida



Mestre Festas – APMSHM



Miguel Pacheco – Especialista daFileira Alimentar do Mar



Valentina – Universidade de Aveiro



Pedro Jorge – FriP



Isabel Sousa Pinto – CIIMAR



Hugo de Almeida e Nuno Felgar Ferreira – Sustainable Brands



Clara Santos – Principal Power



João Freire Cardoso – Escola Naval



Marco Alves - Wavec

LEME Casa do Infante

HELM Casa do Infante



José Simão - Direção Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos



Amadeu Rocha - APDL



Vieira dos Santos - Comunidade Portuária de Leixões



Óscar Burmester - AGEPOR



Luís Marques - Grupo Rangel



Ana Maria Príncipe - Marinheiros da Esperança



Ana Paula Martins – CMIN



LEME - Casa do Infante | HELM - Casa do Infante



Visita à Casa do Infante | Casa do Infante Tour



Visita à Casa do Infante | Casa do Infante Tour



Homenagem a Mestre Festas | Mestre Festas Tribute



Visita à Casa do Infante | Casa do Infante Tour



LEME Lisboa

HELM Lisbon

9 janeiro 2020 - Pavilhão do Conhecimento & Terminal de Cruzeiros de Lisboa

January 9th 2020 - Pavilhão do Conhecimento & Lisbon Cruise Terminal



Homenagem | Tribute



António Brochado Correia – PwC Portugal



António Nogueira Leite – Fórum Oceano



Ana Noronha – Ciência Viva - Pavilhão do Conhecimento



Chefe do Estado-Maior da Armada – Almirante António Mendes Calado



Miguel Marques – Líder do Centro de Excelência Global da PwC para a Economia Azul

LEME Lisboa

HELM Lisbon



Entrega de uma década de relatórios LEME à Marinha



Ricardo Cavalcante – Presidente da FIEC



António Nogueira Leite – Fórum Oceano



Jaime Esteves – PwC Portugal



António Rodrigues - PwC Portugal | Philippe Pierre - PwC Global International Development



Comandante Sardinha Monteiro - Marinha Portuguesa



Kristin Kane – Embaixada USA



Sadayoshi Takagawa – Embaixada do Japão



Manuel Tarré – Gelpixe



Maria Martins de Melo – Instituto Felipe Martins de Melo



Glauber Gentil – Grupo Gentil



Marianela Mirpuri - Fundação Mirpuri

LEME Lisboa

HELM Lisbon



Henrique Polignac de Barros - Embaixada do Mónaco



Tiago Pitta e Cunha - Fundação Oceano Azul



Filipe Porteiro - Direção Regional de Políticas do Mar (Açores)



Joana Balsemão - Câmara Municipal de Cascais



José Marques - Direção Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos



Francisco Quiroga - Confraria Europeia da Vela



Abílio Martins – Câmara Municipal de Lisboa



Laurent Probst – PwC Luxemburgo



Burkhard Sommer – PwC Alemanha



Maria João Bebiano – Universidade do Algarve



Octavio Llinas - PLOCAN



André Beirão – Escola de Guerra Naval da Marinha do Brasil

LEME Lisboa

HELM Lisbon



Frangiscos Nikolians – DG MARE



Cristina Ramos – INE



Conceição Santos – Direção Geral de Políticas do Mar



Larry Robertson – Diretor Robertson Burns (Austrália)



Luís Cacho - Porto de Sines



Fernando Grego Dias – Mutualista Açoriana



Sampaio Filho – Observatório da Indústria FIEC



Aníbal Costa – L. Africa



António Gameiro Marques - Gabinete Nacional de Segurança (GNS)



Célio Fernando de Melo – BFA



Miguel Fernandes – PwC Portugal



Gonçalo Delgado – Grupo ETE

LEME Lisboa

HELM Lisbon



Jonathan Thibout-Curtinha – PwC França



Arimar Filho – PRODUMAR



Salette Novais – Siroco | Luís Vasconcelos Dias – Lindley



Peter Englisch – PwC Global Family Business



Rosa Areias – PwC Portugal



José Vale e Carlota Vale - BoatCenter



Marta Paço e João Zamith – Surf Clube Viana



Jovens Ciência Viva - Escola Secundária de Cascais



Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas - Almirante António Silva Ribeiro
-Tributo às Forças Armadas



Prof. Ricardo Serrão Santos – Ministro do Mar



LEME - Lisboa | HELM - Lisboa



LEME - Lisboa | HELM - Lisboa



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada

Ilhas Arco-Íris

LEME – Barómetro PwC da Economia do Mar

Zoom Açores
Portugal, janeiro 2020

Rainbow Islands
HELM – PwC Economy of the Sea Barometer

Zoom Azores
Portugal, January 2020

Centro de excelência global da PwC para a Economia Azul
PwC Blue Economy global centre of excellence



[pwc.pt](https://www.pwc.pt)

LEME Açores

HELM Azores

8 fevereiro 2020 - Hotel do Canal, Cidade da Horta, Ilha do Faial - Açores

February 8th 2020 - Canal Hotel, Horta, Faial Island - Azores



Joaquim Bensaude – Grupo Bensaude



Miguel Marques – Líder do Centro de Excelência Global da PwC para a Economia Azul



Gui Menezes – Governo Regional dos Açores



Comandante João Piedade – Marinha Portuguesa



António Costa Silva – Partex



Filipe Porteiro – DRAM

LEME Açores

HELM Azores



Ester Pereira – Câmara Municipal da Horta



Helder Guerreiro Marques da Silva – Universidade dos Açores



José Decq Mota – Clube Naval da Horta



Helder Bettencourt – Compositor



Luís Prieto Ferreira – Portos dos Açores



Clara Santos – Principal Power



João Pedro Costa – Grupo ETE



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Concerto *Excellens Mare* - Banda da Armada



Tributo a Helder Bettencourt



Tributo à Banda da Armada

Ilhas que Brilham

LEME – Barómetro PwC
da Economia do Mar

Zoom Madeira
Portugal, janeiro 2020

Shining Islands
HELM – PwC Economy of the Sea Barometer

Zoom Madeira
Portugal, January 2020

Centro de excelência global da PwC para a Economia Azul
PwC Blue Economy global centre of excellence



[pwc.pt](https://www.pwc.pt)

LEME Madeira

HELM Madeira

13 fevereiro 2020 - Comando Operacional da Madeira & Pestana Casino, Funchal - Madeira

February 13th 2020 - Madeira Operational Command & Pestana Casino, Funchal - Madeira



Contra-Almirante Soares Aresta – Estado-Maior General das Forças Armadas



Teófilo Cunha – Governo Regional da Madeira



Comandante Rodrigues Pedra – Estado-Maior da Armada



Roy Garibaldi – SDM



Miguel Marques – Líder do Centro de Excelência Global da PwC para a Economia Azul



Ricardo Miguel Oliveira – Diário de Notícias da Madeira e TSF Madeira



António Batista Fontes – Clube Naval do Funchal



Cátia Esteves – Grupo ETE



Cátia Henriques Fernandes – Morais Leitão



Mafalda Freitas – Estação de Biologia Marinha do Funchal



Ruben Eiras – Direção Geral de Políticas do Mar



LEME Madeira | HELM Madeira

LEME Madeira

HELM Madeira



LEME Madeira | HELM Madeira



Concerto *Excellens Mare* - Banda do Exército



Concerto *Excellens Mare* - Banda do Exército



Concerto *Excellens Mare* - Banda do Exército



Concerto *Excellens Mare* - Banda do Exército



Concerto *Excellens Mare* - Banda do Exército

Eventos organizados por:
Events organized by:



Contribua para uma cultura de segurança no mar!
Em lazer ou em trabalho, cumpra com as regras de salvaguarda da vida humana no mar.
Há mar e mar, há ir e voltar.

Contribute to a culture of safety at sea!
In leisure or work, follow the safety rules for lives at sea.
Go to sea and return safely.



A preservação ambiental valoriza o mar!
Environmental preservation gives value to the sea!

Contactos

Contacts

Miguel Marques,

Economy of the Sea Partner

miguel.marques@pt.pwc.com

Lisboa

Palácio Sottomayor

Rua Sousa Martins, 1 – 2º

1069-316 Lisboa

Tel.: 213 599 000

Fax: 213 599 999

Praia

Edifício BAI Center, Piso 2 Direito

Avenida Cidade de Lisboa

C.P. 303 Cidade da Praia

República de Cabo Verde

Tel: (+238) 261 5934

Fax: (+238) 261 6028

Porto

o'Porto Bessa Leite Complex

Rua António Bessa Leite, 1430 – 5º

4150-074 Porto

Tel.: 225 433 000

Fax: 225 433 499

Luanda

Edifício Presidente

Largo 17 de Setembro n.º 3

1º andar – Sala 137

Luanda – República de Angola

Tel: (+244) 227 286 109

(+244) 227 286 111

Fax: (+244) 222 311 213



© PwC 2020. Todos os direitos reservados.

PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte www.pwc.com/structure.

© 2020 PwC. All rights reserved.

In this document, PwC refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.