

---

# *Sustentabilidade Ambiental no Mar*

# *Environmental Sustainability at Sea*

*dezembro 2019*

*December 2019*

*Portugal*





---

<b>1. <i>Introdução</i></b> <i>Introduction</i>	pg. 5
<hr/>	
<b>2. <i>Dados Estatísticos</i></b> <i>Statistical Data</i>	pg. 7
<hr/>	
<b>3. <i>Resultados do Questionário</i></b> <i>Questionnaire Results</i>	pg. 13

Este documento pretende sintetizar e dar a conhecer as principais opiniões e conclusões da reunião e inquérito sobre “Sustentabilidade Ambiental no Mar”. É um documento de natureza geral e meramente informativa, não se destinando a qualquer situação ou entidade em particular e não constitui uma opinião da PwC, não vincula qualquer dos seus participantes ou oradores, nem substitui aconselhamento profissional adequado ao caso concreto. A PwC não se responsabilizará por qualquer dano ou prejuízo emergente de decisão tomada com base na informação aqui descrita.

This document is intended to summarize and publicize the principal opinions and conclusions of the meeting and the questionnaire “Environmental Sustainability at Sea”. It is a document of a general and merely informational nature; it is not intended for any particular situation or entity and does not constitute an opinion of PwC, it is not binding on any of its participants or speakers, nor should it substitute appropriate professional advice for specific situations. PwC is not responsible for any damage or loss resulting from any decision based on this information.

# 1

## Introdução Introduction

A valorização dos recursos do mar depende da implementação de projetos que, de uma forma integrada, desenvolvam as diversas indústrias do mar, criem emprego, promovam o crescimento económico e protejam o meio ambiente.

Neste contexto, o desenvolvimento da economia do mar depende da formação e da capacitação de capital humano qualificado. Uma nação que verdadeiramente aposte no crescimento azul, tem que estar preparada para um aumento significativo de pessoas a interagirem diretamente com o mar.

Dentro do seu projeto de responsabilidade social dedicado ao desenvolvimento sustentável da economia do mar, LEME – Barómetro PwC da Economia do Mar (edição nº7), a PwC efetuou um questionário, sobre Sustentabilidade Ambiental no Mar, a 50 gestores e personalidades ligadas ao mar, abrangendo de uma forma transversal todos os subsectores da economia do mar em Portugal. O resultado deste questionário revelou que, embora Portugal beneficie de características ímpares de boa qualidade ambiental do seu mar, reconhecidas internacionalmente, que se refletem nos produtos e serviços da economia do mar, a grande maioria dos gestores e personalidades inquiridas considera que o nosso país não utiliza de forma adequada este argumento na promoção e valorização interna e externa dos seus produtos e serviços.

Dada a importância fundamental deste tema para proteger e valorizar os ecossistemas marinhos, a PwC decidiu promover uma reunião na Casa do Infante, no Porto, sob o tema: “Sustentabilidade Ambiental no Mar”, e decidiu incluir, sempre que possível, nas suas comunicações relativas a este projeto de responsabilidade social de desenvolvimento da economia do mar, a seguinte mensagem de reforço de uma cultura de proteção e valorização dos ecossistemas marinhos: “A preservação ambiental valoriza o mar!”.

The valorisation of sea resources depends on the implementation of projects that holistically develop sea-related industries, create jobs, promote economic growth and respect the environment.

In this context, the development of the economy of the sea depends on the training of qualified human capital. A nation that gives priority to the blue growth, must be ready for an increasing number of people interacting directly with the sea.

For this social responsibility project about the development of the economy of the sea, HELM – PwC Economy of the Sea Barometer (edition nº7), PwC carried out a survey on Environmental Sustainability at Sea of 50 individuals closely related with the sea, comprising all subsectors of the economy of the sea in Portugal. The results of this questionnaire revealed that, although Portugal benefits from internationally recognised unique characteristics of good environmental quality of its sea, which are reflected in the products and services of the economy of the sea, the great majority of top management and individuals surveyed consider that our country does not use this argument adequately in the internal and external promotion and valorization of its products and services.

Given the fundamental importance of this theme to protect and enhance marine ecosystems, PwC resolved to hold a meeting at Casa do Infante in Porto, under the theme "Environmental Sustainability at Sea", and decided to include, whenever possible, in its communications related with this social responsibility project for the development of the economy of the sea, the following message for the strengthening of a culture of protection and valorization of marine ecosystems: "Environmental preservation gives value to the sea!".

**Miguel Marques**  
Economy of the Sea Partner



---

# *Dados Estatísticos* *Statistical Data*

# 2



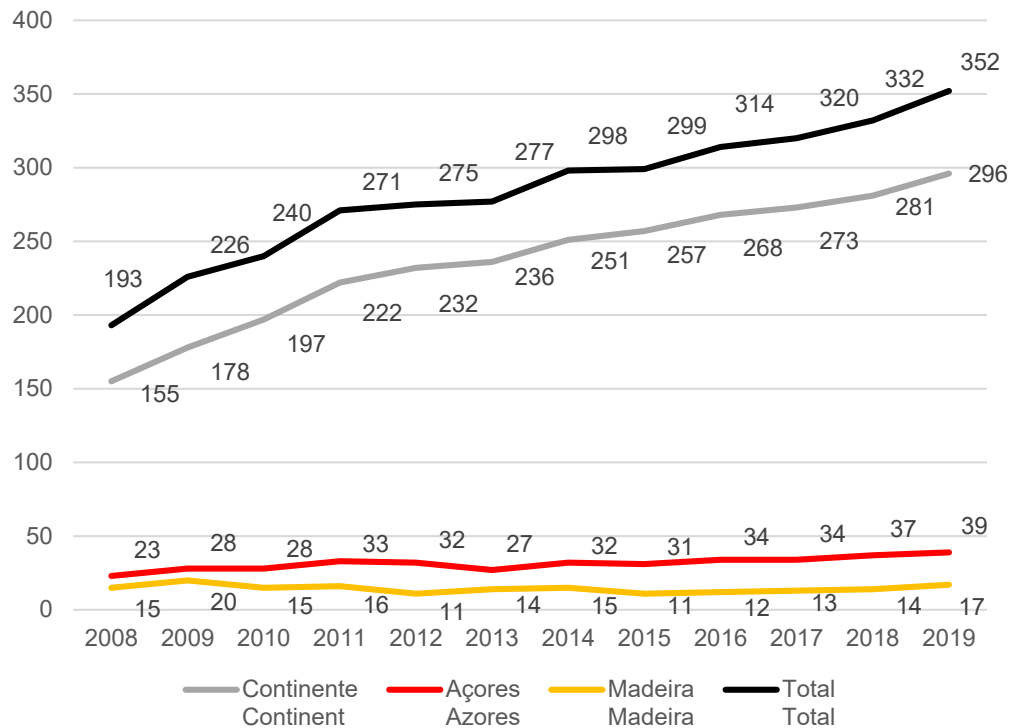


# 2

## Número de praias com bandeira azul Number of Blue Flag Beaches

### Número de praias com bandeira azul

#### Number of Blue Flag Beaches



### Número de praias com bandeira azul Number of Blue Flag Beaches

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Continent	155	178	197	222	232	236	251	257	268	273	281	296
Açores	23	28	28	33	32	27	32	31	34	34	37	39
Madeira	15	20	15	16	11	14	15	11	12	13	14	17
<b>Total</b>	<b>193</b>	<b>226</b>	<b>240</b>	<b>271</b>	<b>275</b>	<b>277</b>	<b>298</b>	<b>299</b>	<b>314</b>	<b>320</b>	<b>332</b>	<b>352</b>

Fonte: ABAE - Associação Bandeira Azul da Europa  
Source: EBFA - European Blue Flag Association

## 2

## Percentagem de zonas balneares com água considerada de qualidade excelente pela Agência Europeia do Ambiente - 2018

Percentage of bathing areas with water considered to be of excellent quality by the European Environment Agency - 2018

Águas Costeiras Coastal Waters			Águas Interiores Inland Waters			Águas Costeiras + Interiores Coastal + Inland Waters		
#	País Country	%	#	País Country	%	#	País Country	%
1	Eslovénia/Slovenia	100,0	1	Áustria / Austria	97,3	1	Chipre / Cyprus	99,1
2	Chipre / Cyprus	99,1	2	Alemanha / Germany	94,1	2	Malta	98,9
3	Malta	98,9	3	Dinamarca / Denmark	92,2	3	Áustria / Austria	97,3
4	Bélgica / Belgium	97,6	4	Finlândia / Finland	91,1	4	Grécia / Greece	97,0
5	Grécia / Greece	97,1	5	Itália / Italy	90,6	5	Croácia / Croatia	94,4
6	Letónia / Latvia	97,0	6	Irlanda / Ireland	88,9	6	Letónia / Latvia	92,9
7	Croácia / Croatia	95,6	7	Letónia / Latvia	87,0	7	Alemanha / Germany	92,7
<b>8</b>	<b>Portugal</b>	<b>94,4</b>	8	Suécia / Sweden	86,5	<b>8</b>	<b>Portugal</b>	<b>91,1</b>
9	Espanha/Spain	92,2	9	Lituânia / Lithuania	84,2	9	Itália / Italy	90,0
10	Itália / Italy	90,0	10	Bélgica / Belgium	82,2	10	Bélgica / Belgium	87,8
11	Lituânia/Lithuania	87,5	11	R. Checa / Czech Republic	81,7	11	Dinamarca / Denmark	87,4
<b>12</b>	<b>UE/European Union</b>	<b>87,1</b>	<b>12</b>	<b>UE/European Union</b>	<b>80,8</b>	12	Eslovénia / Slovenia	87,2
13	Dinamarca/Denmark	86,8	<b>13</b>	<b>Portugal</b>	<b>78,9</b>	13	Espanha / Spain	87,0
14	Alemanha / Germany	85,5	14	Estónia / Estonia	77,8	<b>14</b>	<b>UE/European Union</b>	<b>85,1</b>
15	França / France	80,0	15	Eslovénia/Slovenia	76,9	15	Finlândia / Finland	84,7
16	Holanda / Netherlands	73,6	16	França / France	76,9	16	Lituânia / Lithuania	84,6
17	Irlanda / Ireland	69,9	17	Suíça / Switzerland	75,0	17	R. Checa / Czech Republic	81,7
18	Finlândia / Finland	65,8	18	Luxemburgo/Luxembourg	73,3	18	França / France	78,8
19	Albânia / Albania	65,7	19	Holanda / Netherlands	72,6	19	Suíça / Switzerland	75,0
20	RU / United Kingdom	63,2	20	Hungria / Hungary	72,3	20	Luxemburgo / Luxembourg	73,3
21	Suécia / Sweden	61,9	21	RU / United Kingdom	62,5	21	Holanda / Netherlands	72,7
22	Roménia / Romania	57,1	22	Eslováquia / Slovakia	56,3	22	Suécia / Sweden	72,7
23	Estónia / Estonia	55,6	23	Croácia / Croatia	51,9	23	Hungria / Hungary	72,3
24	Bulgária / Bulgaria	53,8	24	Espanha / Spain	48,3	24	Irlanda / Ireland	71,0
25	Polónia / Poland	30,8	25	Grécia / Greece	33,3	25	Estónia / Estonia	66,7

Fonte: Agência Europeia do Ambiente  
Source: European Environment Agency

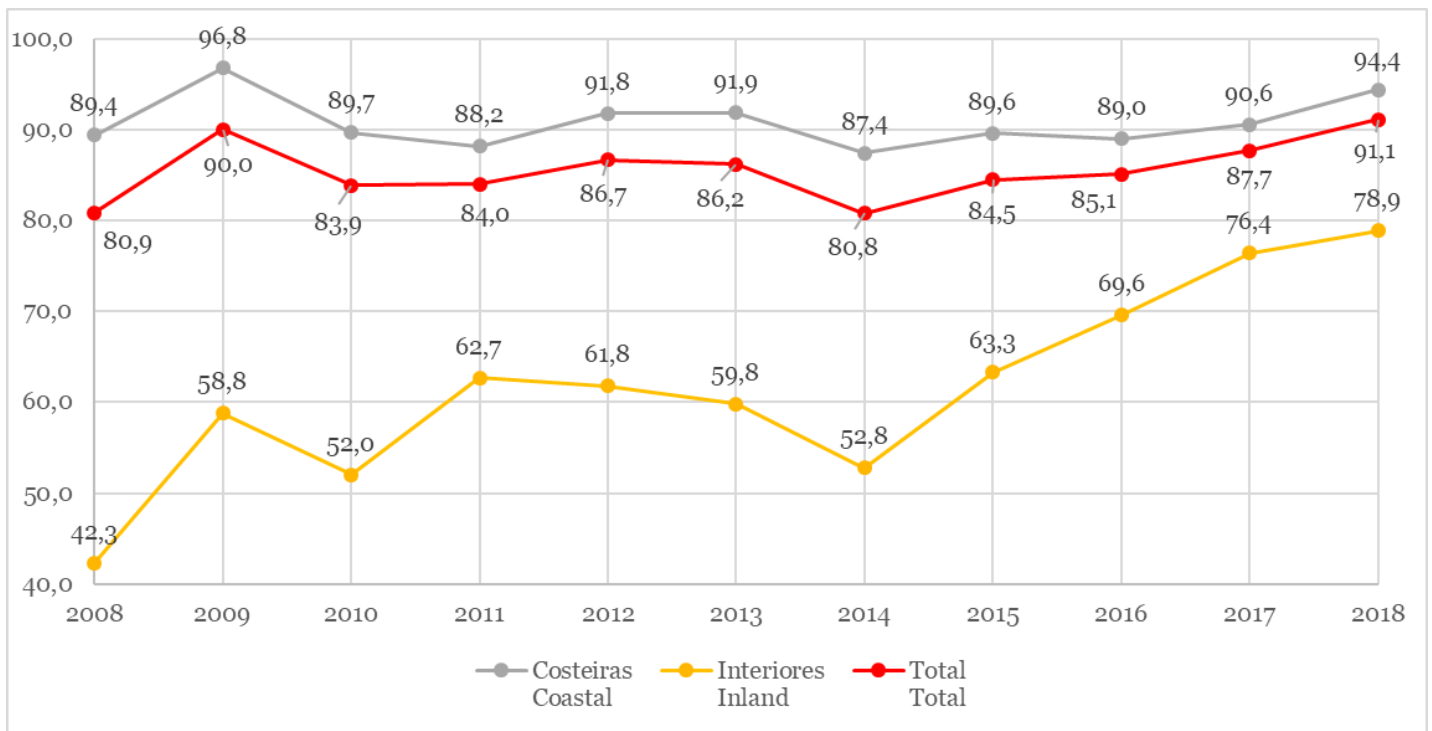
# 2

## Evolução da percentagem das zonas balneares com água considerada de qualidade excelente pela Agência Europeia do Ambiente (2008-2017)

Evolution of the percentage of bathing areas with water considered to be of excellent quality by the European Environment Agency (2008-2018)

### % Excelente nos Resultados da Qualidade das Águas de Banhos de Portugal

#### % Excellent Bathing Water Quality Results in Portugal



#### % Excelente nos Resultados da Qualidade das Águas de Zonas Balneares de Portugal

##### % Excellent Bathing Water Quality Results in Portugal

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Costeiras Coastal</b>	89,4	96,8	89,7	88,2	91,8	91,9	87,4	89,6	89,0	90,6	94,4
<b>Interiores Inland</b>	42,3	58,8	52,0	62,7	61,8	59,8	52,8	63,3	69,6	76,4	78,9
<b>Total Total</b>	80,9	90,0	83,9	84,0	86,7	86,2	80,8	84,5	85,1	87,7	91,1

Fonte: Agência Europeia do Ambiente  
Source: European Environment Agency

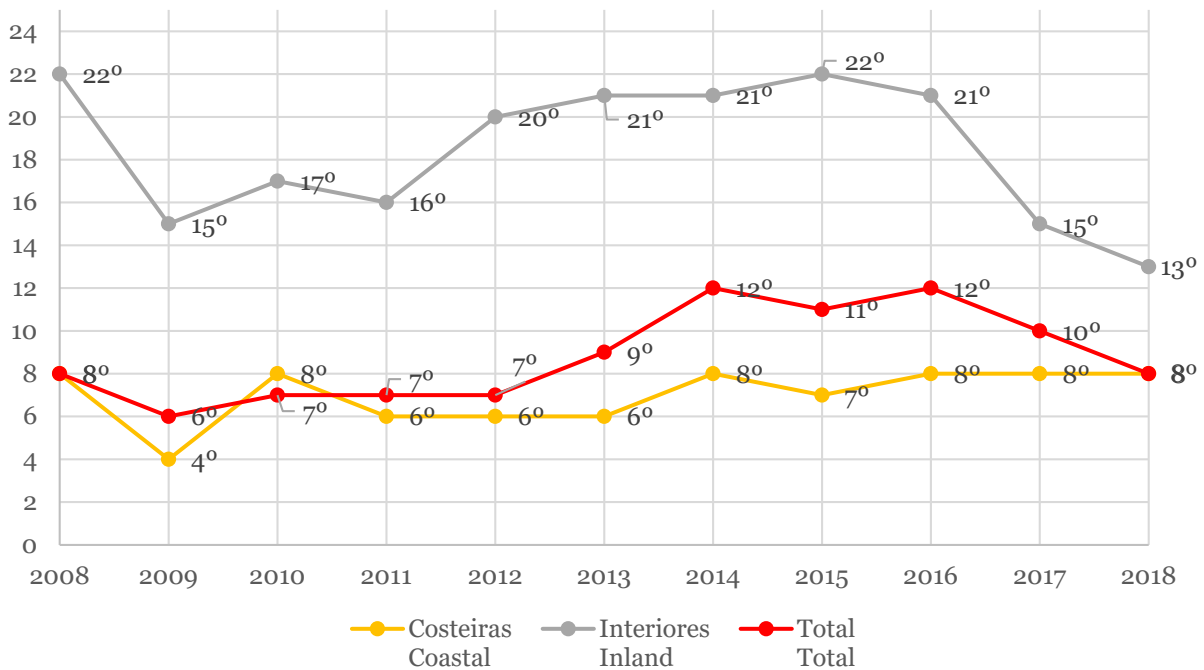
# 2

**Posição de Portugal na União Europeia relativamente às zonas balneares com água considerada de qualidade excelente pela Agência Europeia do Ambiente (2008-2017)**

*Portugal's position in the European Union in relation to bathing areas with water considered to be of excellent quality by the European Environment Agency (2008-2018)*

## Posição de Portugal na União Europeia relativamente às zonas balneares com água considerada excelente

Portugal's position in the European Union in relation to bathing areas with water considered to be of excellent



## Posição de Portugal na União Europeia relativamente às zonas balneares com água considerada Excelente

Portugal's position in the European Union in relation to bathing areas with water considered to be of excellent

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Costeiras Coastal</b>	8°	4°	8°	6°	6°	6°	8°	7°	8°	8°	8°
<b>Interiores Inland</b>	22°	15°	17°	16°	20°	21°	21°	22°	21°	15°	13°
<b>Total Total</b>	8°	6°	7°	7°	7°	9°	12°	11°	12°	10°	8°

Fonte: Agência Europeia do Ambiente  
Source: European Environment Agency

---

# *Questionário*

# *Questionnaire*

# 3

# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

O seguinte questionário PwC foi efetuado, em 2016, a 50 personalidades ligadas ao mar, abrangendo de uma forma transversal todos os subsetores da economia do mar em Portugal.

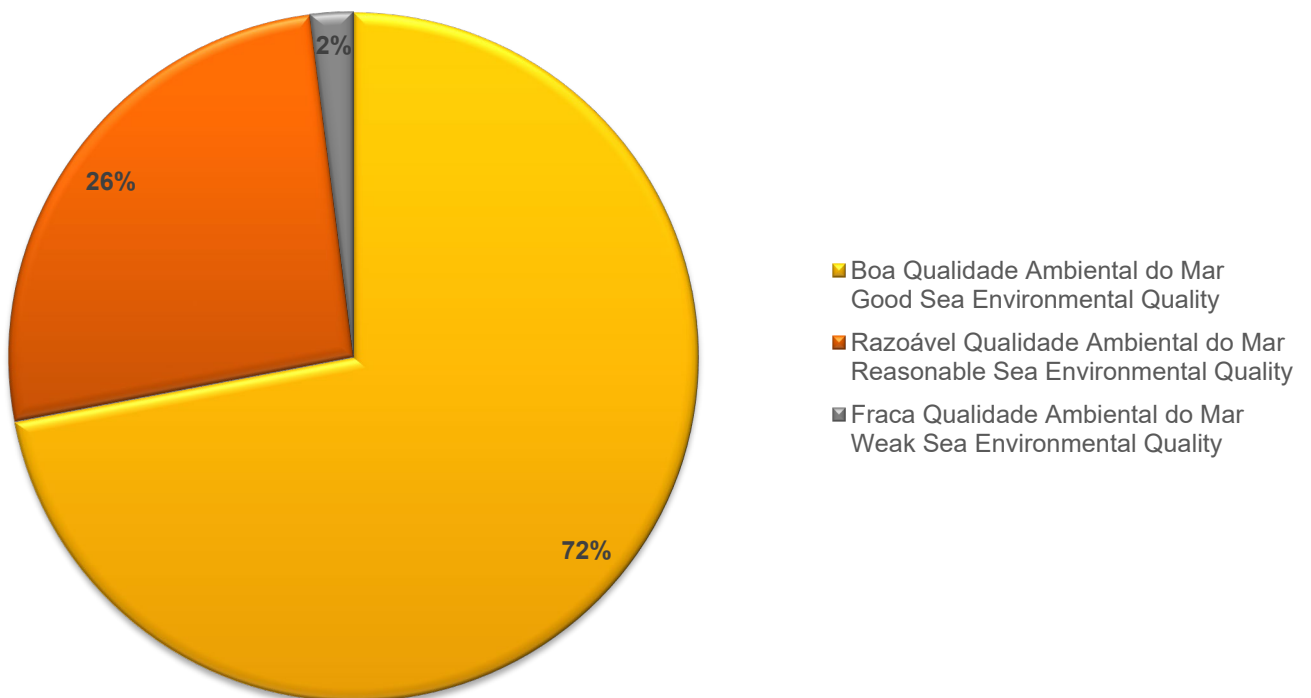
Por motivos de confidencialidade, os resultados do questionário são apresentados de forma agregada, sem incluir referências a pessoas ou entidades.

The following PwC questionnaire was carried Out, in 2016, among 50 representatives from the sea, comprising all subsectors of the economy of the sea in Portugal.

For reasons of confidentiality, the questionnaire results are presented in aggregate form, without references to people or specific entities.

### Em geral, no contexto Europeu, como classifica a qualidade ambiental do mar em Portugal?

In general, in the European context, how do you graduate the environmental quality of the sea in Portugal??

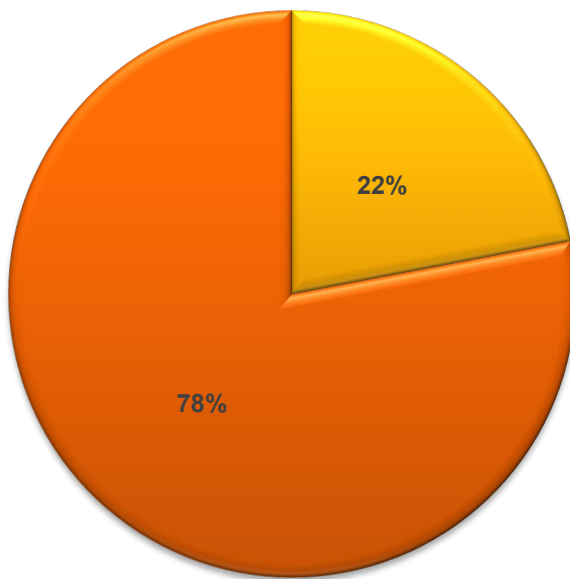


# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

**Caso considere que, de uma forma geral, no contexto Europeu, a qualidade ambiental do mar em Portugal seja boa, como avalia a promoção dos produtos de mar de Portugal com base neste argumento?**

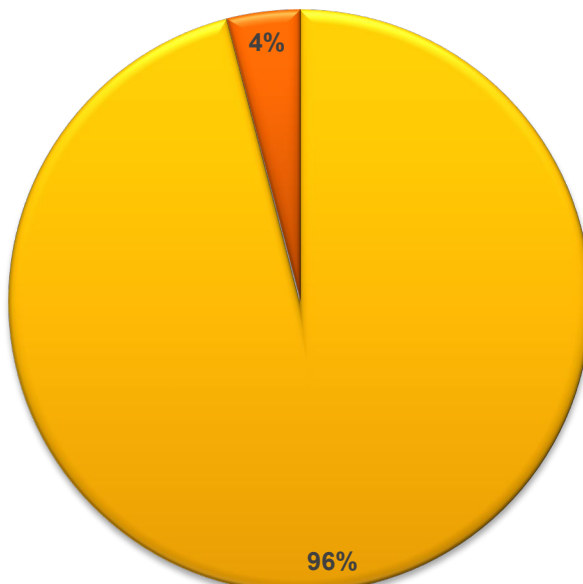
**If you consider that, in general terms, in the European context, the environmental quality of the sea in Portugal is good, how do you grade the promotion of Portuguese sea products with this argument?**



- O argumento da boa qualidade ambiental do mar é usado de forma adequada por Portugal  
The argument of good environmental quality of the sea is adequately used by Portugal
- O argumento da boa qualidade ambiental do mar é usado de forma insuficiente por Portugal  
The argument of good environmental quality of the sea is insufficiently used by Portugal

**Caso considere que, de uma forma geral, no contexto Europeu, a qualidade ambiental do mar em Portugal seja fraca, como avalia as consequências dessa situação na economia do mar em Portugal?**

**If you consider that, in general terms., in the European context, the environmental quality of the sea in Portugal is weak, how do you grade the consequences of it to the portuguese economy?**



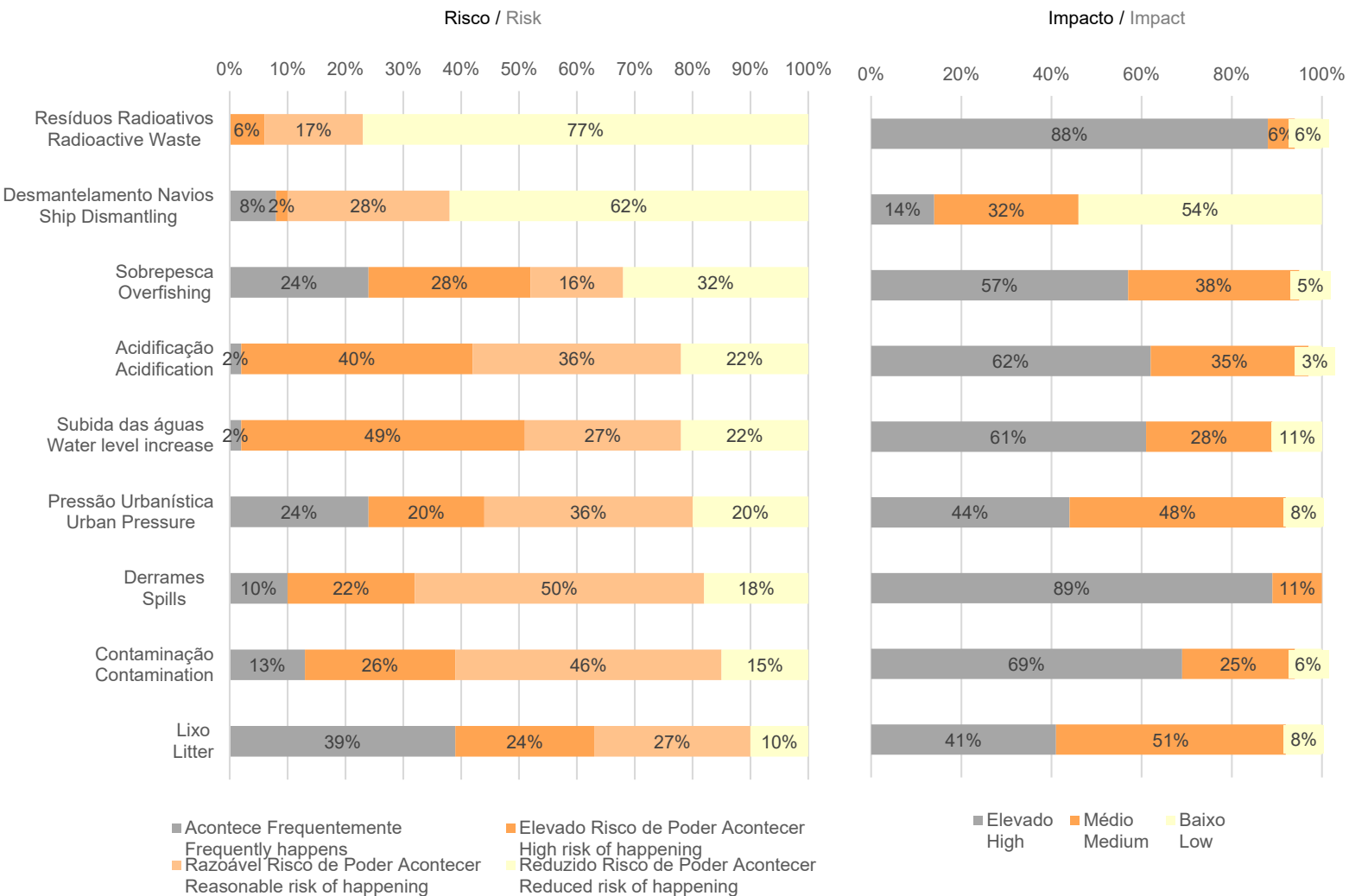
- Significativas consequências  
Significant consequences
- Reduzidas consequências  
Reduced consequences

# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

**No momento presente, como classifica, em Portugal, o risco de poderem acontecer as seguintes situações? E o impacto, caso aconteça?**

**At present, how do you evaluate the risk of of the following situations happening in Portugal? And the impact, if they should happen?**





# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

### Legenda:

Resíduos Radioativos - Despejo de Resíduos Radioativos no Mar (dumping)

Desmantelamento Navios - Desmantelamento e/ou Afundamento de Navios e Plataformas (acidental ou voluntário)

Sobrepesca – Sobrepesca

Acidificação - Acidificação do Oceano

Subida das águas - Subida anormal do nível das águas (aquecimento global e outros fenómenos climáticos)

Pressão Urbanística - Excessiva Pressão Urbanística e/ou de Indústrias Marítimas sobre Habitats Costeiros Críticos

Derrames - Derrames (hidrocarbonetos, produtos químicos...)

Contaminação - Contaminação das Águas Costeiras com Microorganismos Nocivos, Biotoxinas e/ou Metais Pesados (resultantes de descargas, no Mar e Rios, de efluentes terrestres não tratados, entre outras causas)

Lixo - Lixo Marinho (resíduos sólidos incluindo plástico e outros resíduos vindo de terra para o mar)

### Legend:

Radioactive Waste - Dumping of Radioactive Waste at Sea (dumping)

Ship Dismantling - Dismantling and / or Sinking of Ships and Platforms (accidental or voluntary)

Overfishing – Overfishing

Acidification - Acidification of the Ocean

Water level increase - Abnormal rise of water level (global warming and other climatic phenomena)

Urban Pressure - Excessive Urban and / or Maritime Pressure on Critical Coastal Habitats

Spills - Spills (hydrocarbons, chemicals...)

Contamination - Contamination of Coastal Waters with Harmful Microorganisms, Biotoxins and / or Heavy Metals (resulting from discharges into the Sea and Rivers of untreated terrestrial effluents, among other causes)

Litter - Marine litter (solid waste including plastic and other waste coming from land to sea)

Criando uma escala: 1- Baixo , 2- Razoável e 3-Elevado e considerando as percentagens resultantes das respostas é possível calcular um valor no intervalo entre 1 e 3, que nos permite posicionar os níveis de risco e níveis de impacto no mesmo plano. Apresentamos de seguida o respetivo diagrama.

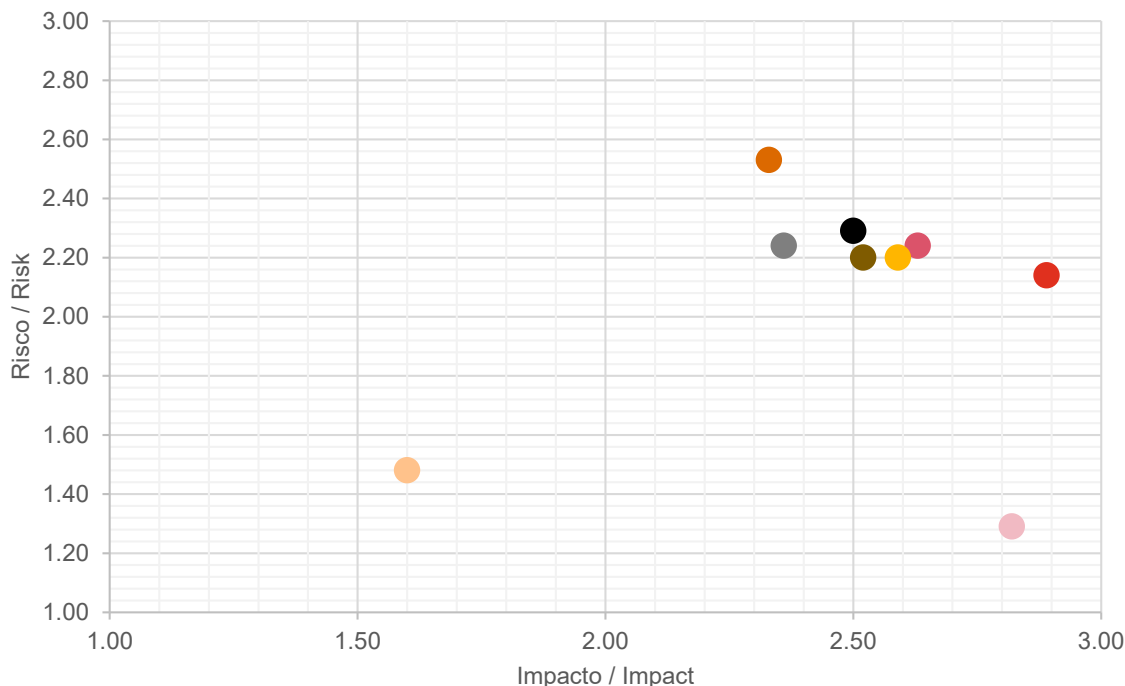
By assigning a score: 1 – Low, 2- Reasonable and 3 – High, including the percentage that comes from the responses to the inquiry, it is possible to calculate a value, from 1 to 3, that allows us to position in the same diagram the levels of risk and the levels of impact.

# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

### Diagrama Risco vs Impacto

#### Risk vs Impact Diagram



- Lixo Marinho (resíduos sólidos incluindo plástico e outros resíduos vindo de terra para o mar)  
Marine litter (solid waste including plastic and other waste coming from land to sea)
- Subida anormal do nível das águas (aquecimento global e outros fenómenos climáticos)  
Abnormal rise of water level (global warming and other climatic phenomena)
- Excessiva Pressão Urbanística e/ou de Indústrias Marítimas sobre Habitats Costeiros Críticos  
Excessive Urban and / or Maritime Pressure on Critical Coastal Habitats
- Contaminação das Águas Costeiras com Microorganismos Nocivos, Biotoxinas e/ou Metais Pesados (resultantes de descargas, no Mar e Rios, de efluentes terrestres não tratados, entre outras causas)  
Contamination of Coastal Waters with Harmful Microorganisms, Biotoxins and/or Heavy Metals (resulting from discharges, in the Sea and Rivers, of untreated terrestrial effluents, among other causes)
- Sobrepesca  
Overfishing
- Acidificação do Oceano  
Acidification of the Ocean
- Derrames (hidrocarbonetos, produtos químicos...)  
Spills (hydrocarbons, chemicals...)
- Desmantelamento e/ou Afundamento de Navios e Plataformas (acidental ou voluntário)  
Dismantling and / or Sinking of Ships and Platforms (accidental or voluntary)
- Despejo de Resíduos Radioativos no Mar (dumping)  
Dumping of Radioactive Waste at Sea (dumping)

Dos 9 riscos analisados, 7 (78%) estão no quadrante de risco e impacto acima do razoável, a tender para o elevado.

Assim, embora Portugal tenha uma muito boa qualidade da água comparativamente com outros países europeus, está sujeito a riscos e possíveis impactos elevados, que podem vir a afetar negativamente a sustentabilidade ambiental, caso não se mantenha, no terreno, uma ação constante de monitorização e de mitigação de riscos.

Of the 9 risks analyzed, 7 (78%) are in the quadrant of risk and impact above the reasonable, tending to the high.

Thus, although Portugal has very good water quality compared to other European countries, it is subject to risks and possible high impact which may negatively affect environmental sustainability if there is no constant action, in respect of monitoring and mitigation of risks.

# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

Quando se solicitou, aos gestores de topo inquiridos, sugestões para que Portugal seja uma referência, no contexto internacional, em termos de boa qualidade ambiental do seu mar, de uma forma geral foram indicadas as seguintes ideias:

- Fomento de certificações de elevada qualidade ambiental nas diversas atividades marítimas (Pesca, Aquacultura, Turismo, Portos...);
- Monitorização constante da qualidade ambiental, do impacto das indústrias do mar e do impacto da atividade humana em terra que afeta o mar (grande parte da poluição marítima vem de terra);
- Aplicação de conhecimento científico na gestão dos sistemas naturais e nas intervenções nos ecossistemas;
- Ter cuidado redobrado com aprovações de exceções a condicionamentos de ordem ambiental;
- Implementação de legislação que protege o espaço marítimo;
- Tratamento dos resíduos urbanos e indústrias que são lançados no mar e nos rios;
- Recuperar ecossistemas afetados por poluição ou pela ação humana;
- Execução regular de campanhas de limpeza e recolha de lixo marinho;
- Reforço da educação ambiental e das campanhas de sensibilização ambiental;
- Colocar regras de proteção ambiental rigorosas relativa a uso das praias, em especial, no que respeita a mega concertos que deixam enormes resíduos de plástico e de cigarros nas praias;
- Adequada gestão dos stocks piscícolas;
- Reforçar o investimento em sistemas de vigilância do espaço marinho;
- Incentivar boas práticas ambientais (Prémios, Incentivos Fiscais...);
- Penalizar más práticas ambientais (Coimas...);
- Fomentar ações de formação dos profissionais que operam no mar relativamente à conservação do meio ambiente marinho;
- Criar reservas e zonas de proteção ambiental;
- Valorizar a componente ambiental na proposta de valor a entregar aos clientes de produtos do mar;
- Comunicar adequadamente os ganhos em matéria ambiental;
- Dotar o país de meios adequados de combate à poluição;
- Campanha pública de alerta para a conservação da natureza e boas práticas cívicas no contacto com os ecossistemas marítimos, com a participação de figuras públicas;
- Investir em indústrias limpas;
- Valorizar a biotecnologia;
- Adequada gestão do espaço marinho de forma sustentável;

When the top managers surveyed were asked for suggestions so that Portugal can be a reference, in the international context, in terms of good environmental quality of its sea, the following general ideas were put forward:

- Promotion of certifications of high environmental quality in the various maritime activities (Fishing, Aquaculture, Tourism, Ports ...);
- Constant monitoring of environmental quality, the impact of marine industries and the impact of human activity on land that affects the sea (much of the maritime pollution comes from land);
- Application of scientific knowledge in the management of natural systems and in ecosystem interventions;
- Be extra careful with approvals of exceptions to environmental constraints;
- Implementation of legislation that protects maritime space;
- Treatment of urban waste and industries that are dumped into the sea and rivers;
- Recover ecosystems affected by pollution or human action;
- Regular running of cleaning and garbage collection campaigns;
- Reinforcement of environmental education and environmental awareness campaigns;
- Put strict environmental protection rules on the use of beaches, especially as regards mega concerts that leave huge amounts of plastic waste and cigarettes on beaches;
- Appropriate management of fish stocks;
- Strengthening investment in marine space surveillance systems;
- Encourage good environmental practices (Awards, Tax Incentives ...);
- Penalise poor environmental practices (Fines ...);
- Foster training actions for professionals working at sea in relation to the conservation of the marine environment;
- Create reserves and environmental protection zones;
- To value the environmental component in the value proposition to be delivered to customers of seafood;
- Communicate adequately the environmental gains;
- Provide the country with adequate means to combat pollution;
- Public alert campaign for the conservation of nature and good civic practices in the contact with the marine ecosystems, with the participation of public figures;
- Investing in clean industries;
- Valuing biotechnology;
- Adequate management of marine space in a sustainable way;

# 3

## Resultados do Questionário Questionnaire Results

- Cumprir com acordos internacionais relativos à proteção do ambiente
  - Ser um país ativo nos fóruns internacionais relacionados com o ambiente
  - Criticar e, se possível, impedir práticas internacionais de dumping ambiental;
  - Proteger os produtos sustentáveis dos produtos não sustentáveis (normalmente, mais baratos);
  - Ter uma estratégia sustentável para o mar, assim como práticas ambientalmente seguras, na implementação;
  - Reforçar a cooperação no sentido da sustentabilidade;
  - Controlar construção imobiliária e hoteleira em zonas costeiras;
  - Investir em meios de vigilância adequados para penalizar e dissuadir más práticas ambientais;
  - Garantir a segurança ambiental através da ação no terreno e não através da criação de excesso de burocracia;
  - Modernizar o equipamento marítimo e, sempre que possível, utilizar as novas tecnologias para ganhar eficiência e eficácia ambiental;
  - Uso de energias limpas;
  - Incentivar os cidadãos à vigilância ambiental do mar;
  - Responsáveis e personalidade deverão tomar a liderança da solução dos problemas;
  - Contabilizar os benefícios ambientais e sociais em termos económicos de todos os serviços que os ecossistemas costeiros e marinhos;
  - Contabilizar a degradação ambiental provocada por indústrias poluentes;
  - Mais investimento na ciência para que se descubram processos menos poluentes em todas as indústrias
  - Concretizar uma abordagem integrada das diversas atividades do mar;
  - Favorecer a economia circular reduzindo os desperdícios em todas as atividades humanas e, particularmente, nas atividades do mar.
- Comply with international agreements on the protection of the environment;
  - Being an active country in the international forums related to the environment;
  - Criticise and, if possible, prevent international environmental dumping practices;
  - Protect sustainable products from unsustainable ones (usually cheaper);
  - Have a sustainable strategy for the sea, as well as environmentally sound practices, for the implementation;
  - Strengthening cooperation towards sustainability;
  - Control real estate and hotel construction in coastal areas;
  - Invest in adequate means of surveillance to penalise and dissuade bad environmental practices;
  - Ensure environmental security through action on the ground and not through the creation of excessive bureaucracy;
  - Modernise maritime equipment and, where possible, use new technologies to gain environmental efficiency and effectiveness;
  - Use of clean energies;
  - Encourage citizens to participate in the environmental monitoring of the sea;
  - Those in positions of responsibility and well-known personalities should take the lead in solving problems;
  - Accounting for the environmental and social benefits in economic terms of all services that coastal and marine ecosystems;
  - Accounting for environmental degradation caused by polluting industries;
  - More investment in science to discover less polluting processes in all industries;
  - Achieve an integrated approach to the various activities of the sea;
  - Encourage circular economy by reducing waste in all human activities and particularly in sea activities.



A preservação ambiental valoriza o mar!

Environmental preservation gives value to the sea!



Contribua para uma cultura de segurança no mar!  
Em lazer ou em trabalho, cumpra com as regras de  
salvaguarda da vida humana no mar.  
Há mar e mar, há ir e voltar.

Contribute to a culture of safety at sea!  
In leisure or work, follow the safety rules for  
lives at sea.  
Go to sea and return safely.

# Contactos

## Contacts

### **Miguel Marques**

Economy of the Sea Partner

[miguel.marques@pwc.com](mailto:miguel.marques@pwc.com)

### **Lisboa**

*Lisbon*

Palácio Sottomayor  
Rua Sousa Martins, 1 – 2º  
1069 – 316 Lisboa  
Tel.: 213 599 000  
Fax: 213 599 999

### **Porto**

*Oporto*

O'Porto Bessa Leite Complex  
Rua António Bessa Leite, 1430 – 5º  
4150 – 074 Porto  
Tel.: 225 433 000  
Fax: 225 433 499

### **Praia**

*Praia*

Edifício BAI Center, Piso 2 Direito  
Avenida Cidade de Lisboa  
C.P. 303 Cidade da Praia  
República de Cabo Verde  
Tel: (+238) 261 5934  
Fax: (+238) 261 6028

### **Luanda**

*Luanda*

Edifício Presidente  
Largo 17 de Setembro n.º 3  
1º andar – Sala 137  
Luanda – República de Angola  
Tel: (+244) 227 286 109  
(+244) 227 286 111  
Fax: (+244) 222 311 213



© PwC 2019. Todos os direitos reservados.

PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

© 2019 PwC. All rights reserved.

In this document, PwC refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a legal entity.