

MAREECOFIN PwC Economia e Finanças do Mar

Reunião n.º 7

MAREECOFIN
PwC Economy
and Finances of the Sea

7th Meeting



Índice

Index



1	Introdução <i>Introduction</i>	p. 3
2	Sumário Executivo <i>Executive Summary</i>	p. 6
3	Agenda MAREECOFIN <i>MAREECOFIN Agenda</i>	p. 8
4	Investir e Financiar para Criar Valor na Economia do Mar <i>Investing and Financing to create value in the Economy of the Sea</i>	p. 9
5	Mensagem Final <i>Final message</i>	p. 13

Introdução

Introduction

MAREECOFIN – PwC Economia e Finanças

2 de julho de 2020
Lisboa

Em abril de 2014 criámos o MAREECOFIN – PwC Economia e Finanças do Mar, procurando reunir personalidades, empresários e gestores de topo de instituições financeiras e de empresas das indústrias do mar, para debater temas económicos e financeiros, fundamentais para a valorização sustentável dos recursos do mar e aproximar os financiadores e investidores dos produtores e empreendedores da economia do mar. O MAREECOFIN faz parte do nosso projeto de responsabilidade social de apoio ao desenvolvimento da economia do mar em Portugal.

O conceito de economia azul que emerge, trouxe uma importante visão integrada e transversal de todos os setores, que envolve as empresas ligadas a setores tradicionais do mar, como a fileira alimentar do mar, a construção naval, o turismo ligado ao mar, a indústria dos portos e transportes marítimos, bem como as empresas de setores ligadas aos novos usos do mar, como a biotecnologia, as telecomunicações ou a robótica, entre outros setores. Esta visão holística do mar traz novos desafios e oportunidades a todos os agentes económicos, onde se incluem os investidores e financiadores da economia do mar. Assim, torna-se fundamental, criar pontes de comunicação e de transferência de informação entre os agentes que façam com que o investimento e o financiamento aconteçam.

MAREECOFIN – PwC Economy and Finances

July 2nd, 2020
Lisbon

In April 2014 we created the MAREECOFIN - PwC Economy and Finance of the Sea, seeking to bring together personalities, entrepreneurs and top managers of financial institutions and companies of the sea industries, to discuss economic and financial issues, fundamental for the sustainable valorization of the resources of the and to bring the financiers and investors closer to the producers and entrepreneurs of the sea economy. MAREECOFIN is part of our social responsibility project to support the development of the sea economy in Portugal.

The emerging blue economy concept has brought about an important cross-sectoral and integrated vision involving companies linked to traditional sea sectors such as the sea food industry, shipbuilding, sea-related tourism, industry ports and maritime transport, as well as businesses in sectors linked to new uses of the sea, such as biotechnology, telecommunications or robotics, among other sectors. This holistic view of the sea brings new challenges and opportunities to all economic actors, including investors and financiers of the sea economy. Thus, it is essential to create communication and information transfer bridges between the agents that make the investment and the financing happen.

Estudos da PwC demonstram que existem barreiras entre os financiadores e investidores e os produtores do mar. Essas barreiras podem advir de falhas de comunicação sobre a importância dos projetos ou falta de valor deste, ou até a falta de conhecimento operacional por parte dos investidores sobre qual a realidade do mar.

Os investidores e os financiadores, no seu dia a dia de análise criteriosa do risco e do valor de cada projeto, ao viabilizarem uns e inviabilizarem outros, moldam o que será a economia do mar do futuro. No final do dia, os investidores e os financiadores têm muita influência sobre o que será a economia do mar das próximas gerações.

Esta importante realidade, responsabiliza toda a sociedade civil, principalmente os que defendem uma valorização sustentável dos recursos do mar. Deste modo, todos devem contribuir ativamente para que os financiadores e investidores tenham uma ampla informação sobre todas as variáveis em questão, para poderem decidir adequadamente.

Mas a sustentabilidade da economia azul não pode passar só pela questão financeira. A poluição do oceano revela-se, cada vez mais, como o grande desafio à produção marinha, nomeadamente no que toca à produção de pescado que poderá reduzir em quantidade e qualidade.

No atual contexto, caracterizado por uma economia global em profunda transformação, mais do que uma análise histórica de performances da indústria ou de autonomias financeiras, o caminho do desenvolvimento aponta para uma análise global do mérito de cada projeto, a qual, em conjunto com análises financeiras robustas, deve igualmente incluir indicadores de sustentabilidade social e ambiental, entre outras variáveis relevantes.

Neste contexto, o **MAREECOFIN** pretende continuar a ser um contributo relevante para a reflexão e partilha de informação entre investidores, financiadores e empreendedores, com vista à concretização de projetos que criem efetivamente valor para a sociedade, a partir do recurso mar, de forma sustentável.

Gostaríamos, uma vez mais, de agradecer a todos os que tornaram possível a realização desta iniciativa.

PwC studies show that there are barriers between financiers and investors and sea producers. These barriers may arise from miscommunication about the importance of projects or their lack of value or even lack of operational knowledge on the part of investors about the reality of the sea.

Investors and financiers, in their day-to-day careful analysis of the risk and value of each project, by making them feasible and making others unfeasible, shape what will be the economy of the sea of the future. At the end of the day, investors and funders have much influence over what will be the economy of the sea for the next generations.

This important reality holds all civil society accountable, especially those who advocate a sustainable valorization of the resources of the sea. In this way, all should actively contribute to the financing of investors and investors with comprehensive information on all variables in order to be able to decide appropriately.

But the sustainability of the blue economy can not just go through the financial question. Pollution of the ocean is becoming more and more the challenge of marine production, especially in terms of fish production, which may reduce quantity and quality.

In the present context, characterized by a global economy in deep transformation, more than a historical analysis of industry performances or financial autonomies, the development path points to a global analysis of the merit of each project, which, together with should also include indicators of social and environmental sustainability, among other relevant variables.

In this context, **MAREECOFIN** intends to continue to be a relevant contribution to the reflection and sharing of information among investors, financiers and entrepreneurs, with a view to the realization of projects that effectively create value for society, from the resource sea, in a sustainable way.

We would like once again to thank all those who have made this initiative possible.

Miguel Marques
Economy of the Sea Partner

Sumário Executivo

Executive Summary

O **MAREECOFIN - PwC Economia e Finanças do Mar**, é uma iniciativa que visa reunir investidores, financiadores, empreendedores e gestores de topo de instituições financeiras e de empresas das indústrias relacionadas com o mar, para debater e partilhar informações sobre temas económicos e financeiros, fundamentais para a concretização de projetos que visem a valorização sustentável dos recursos do mar.

Neste documento encontrará breves notas relativas à sétima reunião **MAREECOFIN**, realizada a 2 de julho de 2020, via webinar.

Como notas finais da reunião ressaltaram os seguintes aspetos:

- devemos compreender que, a importância do papel dos Clusters, é crescente e essencial para a internacionalização desta indústria e para o acesso a financiamento e investimento, pela capacidade de gerar novas formas de fazer negócio, coligando players internacionais;
- a Economia do Mar é já uma grande economia e que importa agora desenvolver novas áreas a fim de desbloquear o ilimitado potencial mantendo sempre uma ótica de utilização sustentável;
- a indústria marítima é um bom campo para o desenvolvimento de novas empresas, desta forma o foco dos investidores não é tanto sobre um específico setor mas sim, em empresas capazes de criar um significativo valor e inovação que torne a indústria mais sustentável e eficiente;
- existe incerteza e volatilidade no mercado, contudo promovem-se oportunidades para inovar e tornar negócios mais sustentáveis e desenvolver uma supply chain mais resistente às crises, através do financiamento europeu, ou pela mistura de investimento público e privado, permitindo remodelar a economia do futuro, que será mais sustentável, inclusiva e resiliente;
- a existente crise apresenta-se como mais uma oportunidade para a transformação da indústria baseada na sustentabilidade ambiental e na transição digital

The **MAREECOFIN - PwC Economy and Finances of the Sea** is an initiative that aims to bring together investors, financiers, entrepreneurs and top managers of financial institutions and companies of maritime industries to discuss and share information on economic and financial key issues for the realization of projects aimed at sustainable exploitation of marine resources.

In this document are brief notes of the seventh meeting **MAREECOFIN** held on July 2nd, 2020 via webinar.

The final notes of the meeting highlighted the following aspects:

- we must understand that the importance of the role of Clusters is growing and essential for the internationalization of this industry and for access to financing and investment, by the ability to generate new ways of doing business, bringing together international players;
- the Sea Economy is already a large, it is now important to develop new areas in order to unlock the unlimited potential while maintaining a view of sustainable use;
- the maritime industry is a good field for the development of new companies, so the focus of investors is not so much on a specific sector but on companies capable of creating significant value and innovation that makes the industry more sustainable and efficient;
- there is uncertainty and volatility in the market, but there are opportunities to innovate and make business more sustainable and develop a more crisis-resistant supply chain, through European funding, or by mixing public and private investment, allowing to reshape the economy of the future, which will be more sustainable, inclusive and resilient;
- the existing crisis presents a further opportunity for the transformation of the industry based on environmental sustainability and digital transition.

Agenda MAREECOFIN

MAREECOFIN Agenda

2 de julho de 2020
Webinar

15h00 **Boas-vindas**

15h05 **Investir e Financiar a Economia do Mar num Mundo em Transformação**

Oradores:

- José Pires – BNP PARIBAS
- Burkhard Sommer – PwC Germany
- Michael Jones – TMA Blue Tech USA Califórnia

Moderador:

- Miguel Marques – PwC

16h00 **Fecho**

July 2nd, 2020
Webinar

15h00 **Welcome**

15h05 **Investing and Financing to create value in the Economy of the Sea**

Speakers:

- José Pires – BNP PARIBAS
- Burkhard Sommer – PwC Germany
- Michael Jones – TMA Blue Tech USA California

Moderator:

- Miguel Marques – PwC

16h00 **Closing**

Investir e Financiar a Economia do Mar num Mundo em Transformação

Invest and Finance the Economy of the Sea in a Changing World

Nas primeiras edições, o MAREECOFIN focou-se em salientar de que sem perspectiva de retorno não há investimento nem financiamento possíveis. Também se elaborou sobre a questão de que retorno, na maioria dos casos, e em especial quando estamos a falar de iniciativa privada, significa um retorno económico. Mas pode haver casos em que os retornos sociais e ambientais podem suplantar o retorno económico, mas este tem que existir. Isto porque, em função do objetivo tem que existir um retorno que reflita o esforço que é feito. Sempre que pedimos financiamento ou investimento temos que estar conscientes que estamos a pedir um esforço em horas ou em recursos feitos no passado. O investimento em termos financeiros é apenas uma plataforma de deslocação de recursos no tempo e no espaço que deve ser visto como um meio e não um fim em si mesmo. O investimento e financiamento deve necessariamente criar emprego, de preferência de qualidade, um emprego que ensine e transforme recursos humanos.

Temos vindo a analisar, e concluímos que, cada vez mais, o financiamento e investimento estarão associados ao impacto ambiental do projeto a que se destinam. Conclui-se que não haverá grandes verbas, no presente e no futuro, se algum dos investimentos for considerado incompatível com os objetivos ambientais das Nações Unidas. Isso já está embutido no Banco Mundial, nos Bancos Europeu de Investimento, no Banco Africano de Investimento. Será muito escasso o recurso financeiro que seja prejudicial ao ambiente. Prova do mesmo é o plano de recuperação da EU, face à COVID-19, que tem por base a sustentabilidade e a transição digital.

Devemos compreender o que o mar pode fazer por cada um dos setores da economia, procurando pensar no que o mar pode dar aos nossos países, às nossas cidades, empresas e comunidades. O mar tem tido grande relevância nos últimos anos e continua a ganhar ímpeto.

In the first editions, MAREECOFIN focused on giving the information that without a prospect of return there is no investment or financing possible. It has also been elaborated on the question that return, in most cases, and especially when we are talking about private initiative, means an economic return. But there may be instances where social and environmental returns can outweigh the economic return, but this has to exist. This is because, depending on the objective, there must be a return that reflects the effort that is made. Whenever we ask for funding or investment we have to be aware that we are asking for an effort in hours or resources made in the past. Investing in financial terms is just a platform for shifting resources in time and space that must be seen as a means and not an end in itself. Investment and financing must necessarily create jobs, preferably quality, jobs that teach and transform human resources.

We have been analyzing, and we conclude that, increasingly, financing and investment will be associated with the environmental impact of the project for which they are intended. It is concluded that there will be no large sums at present and in the future if any of the investments are found to be incompatible with the United Nations environmental objectives. This is already embedded in the World Bank, the Investment European Bank, the African Investment Bank. There will be very scarce financial resources that are detrimental to the environment. Proof of this is the EU's recovery plan against COVID-19, which is based on sustainability and the digital transition.

We must understand what the sea can do for each of the sectors of the economy, trying to think about what the sea can give our countries, our cities, companies and communities. The sea has had great relevance in recent years and continues to gain momentum.

Investir e Financiar a Economia do Mar num Mundo em Transformação

Invest and Finance the Economy of the Sea in a Changing World

Todos os setores do mar têm diferentes problemas, desafios e soluções.

Os investidores estão cada vez mais focados nas empresas capazes de criar valor acrescentado e inovação e não tanto num específico setor. Importa conhecer os setores ligados ao mar, de forma a melhor compreender os projetos que são apresentados, assim como os riscos que lhes estão associados, mas também as oportunidades que podem existir.

É importante para os investidores que necessitam saber como a empresa vai vender o seu produto, quais os custos de transporte associados ao seu produto. Numa análise de financiamento de uma empresa é importante conhecer a todo o percurso de vida do produto, como é criado, como é transportado, para onde se vai exportar, porque será relevante ver que as exportações são um fator de desenvolvimento do produto. E a exportação é indissociável do mar.

All sectors of the sea have different problems, challenges and solutions.

Investors are increasingly focusing on companies capable of creating value and innovation rather than on a specific sector. It is important to know the sectors linked to the sea, in order to better understand the projects that are presented, as well as the risks associated with them, as well as the opportunities that may exist.

It is important for investors who need to know how the company will sell their product, what shipping costs are associated with their product. In an analysis of the financing of a company, it is important to know the whole life course of the product, how it is created, how it is transported, where it is going to be exported because it will be relevant to see that exports are a factor of product development. And the export is inseparable from the sea.

Investir e Financiar a Economia do Mar num Mundo em Transformação

Invest and Finance the Economy of the Sea in a Changing World

Ao nível da digitalização, muitas das empresas de transportes marítimos concentram-se na otimização dos seus processos e, procurando aumentar a sua quota de mercado, investem na integração horizontal de serviços adicionais.

É necessário desenvolver dispositivos técnicos digitais que se moldem aos novos modelos de negócio, que sejam mais eficazes, eficientes e capazes de responder a requisitos de diferentes serviços e na construção de novas ofertas a clientes.

Relativamente à indústria dos cruzeiros, sector com a maior melhoria na taxa de desenvolvimento dos últimos anos, é agora o sector que mais sofre. Devido ao elevado investimento inicial, a recuperação total é hoje questionável.

Também aqui o investimento foca-se em encontrar novos produtos turísticos mais sustentáveis e que conduza a mais negócios de futuro. Exemplo disso foi o investimento em novas tecnologias de conservação marinha, permitindo potenciar o turismo marítimo e de mergulho.

A mesma tecnologia pode ser afeta a diferentes usos, permitindo ser recriada no oceano da forma mais sustentável. Este é o caminho das empresas e o principal foco do investimento.

In terms of digitalization, many shipping companies focus on optimizing their processes and, seeking to increase their market share, invest in the horizontal integration of additional services.

It is necessary to develop digital technical devices that are molded to new business models, that are more effective, efficient and able to respond to the requirements of different services and in building new customer offerings.

As for the cruise industry, the sector with the biggest improvement in development rate in recent years, it is now the sector that suffers most. Due to the high initial investment, the full recovery is now questionable.

Also here, investment is focused on finding new, more sustainable tourism that will lead to more business in the future. An example of this was the investment in new marine conservation technologies, enabling maritime and diving tourism to be boosted.

The same technology can be affected to different uses, allowing it to be recreated in the ocean in the most sustainable way. This is the path of companies and the main focus of investment.

Mensagem final

Final message

Após a realização da sétima reunião MAREECOFIN, podemos afirmar que, durante esta reunião de economia e finanças do mar, promovida pela PwC, se refletiu e se partilhou informação entre investidores, financiadores e empreendedores, com vista à concretização de projetos que criem efetivamente valor para a sociedade, a partir do recurso mar, de forma sustentável.

Este tipo de iniciativas é fundamental para a concretização de projetos que reforcem a cadeia de valor da economia portuguesa de uma forma sustentável, a partir do recurso mar.

O País e o mundo enfrentam um contexto económico-financeiro instável. Ainda assim, as dificuldades de financiamento e investimento a que assistimos não podem constituir um impedimento à esperança de desenvolver a economia do mar.

Neste sentido, a atração de financiamento e investimento externo assume uma grande importância. Para captar investimento e financiamento, os incentivos assumem um papel preponderante, uma vez que podem alavancar projetos fundamentais para o avanço das indústrias do mar.

Neste contexto, a PwC continuará empenhada em manter o seu projeto de responsabilidade social em prol da valorização sustentável do recurso mar, implementando iniciativas de partilha de informação e cooperação com as diferentes organizações que constituem a economia do mar em Portugal.

After the seventh MAREECOFIN meeting, we can affirm that during this meeting of the economy and marine finance promoted by the PwC, information was reflected and shared among investors, financiers and entrepreneurs, with a view to the realization of projects that effectively create value for the society, from the resource sea, in a sustainable way.

This type of initiative is fundamental for the realization of projects that reinforce the value chain of the Portuguese economy in a sustainable way, from the sea resource.

The country faces a stable economic and financial context. Still, the financing and investment difficulties we are seeing cannot be a deterrent to the hope of developing the economy of the sea.

In this sense, the attraction of financing and external investment is of great importance. In order to capture investment and financing, incentives play a leading role, since they can leverage projects that are fundamental to the advancement of the sea industries.

In this context, PwC will continue to strive to maintain its social responsibility project for sustainable exploitation of the sea resource by implementing initiatives to share information and cooperation with the different organizations that constitute the economy of the sea in Portugal.




pwc.pt

