Potenciar a informação para o sucesso das operações

#keepthechain

Quais as principais preocupações no atual contexto?

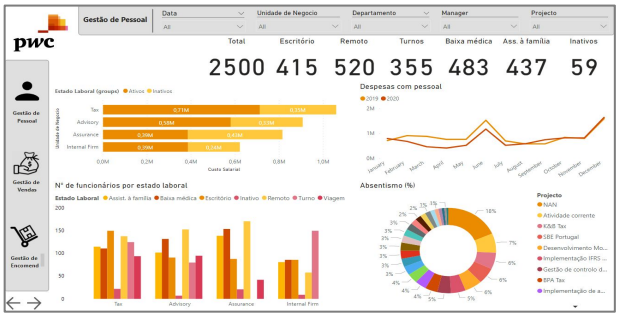
1. Identificar as **atividades críticas** da cadeia de abastecimento
2. Avaliar e monitorizar o **nível de risco das atividades críticas** da cadeia de abastecimento (*tier* 1 e *tier* 2)
3. **Sistematizar a informação da cadeia de abastecimento** para apoio na tomada de decisões
4. Compreender o **impacto operacional** de diversos **cenários futuros**

Agilizar a gestão de stocks e potenciar a otimização de contratos na cadeia de abastecimento

Fornecedores (*tier* 1 e *tier* 2) → **Armazém** → **Produção** → **Distribuição** → **Clientes**

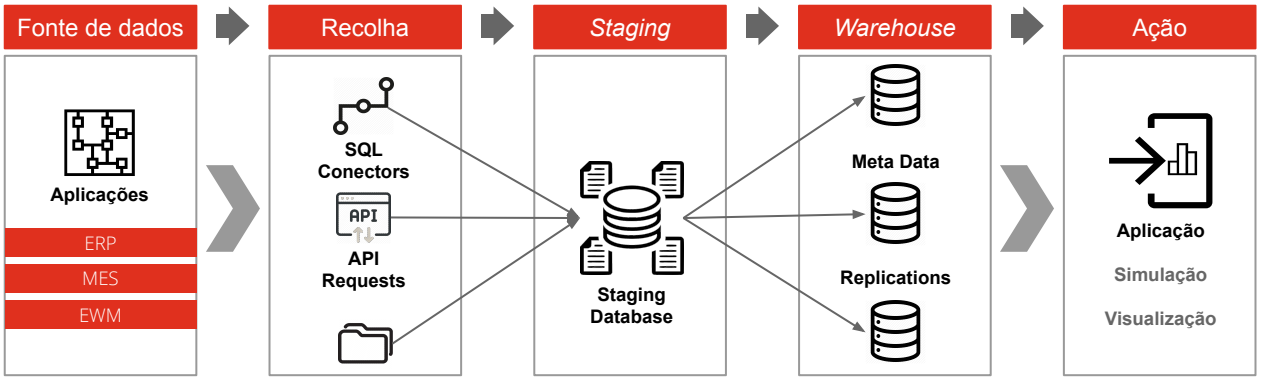
Scan à cadeia de abastecimento para sistematização de informação crítica

Um sistema de gestão de informação que **recolhe e consolida várias fontes de dados, estruturados e não estruturados** de forma a poder apresentá-los de forma simples, acessível e com um interface *user-friendly*.



© 2020 PricewaterhouseCoopers /AG – Assessoria de Gestão, Lda. Todos os direitos reservados. PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte www.pwc.com/structure.

A construção da plataforma de *business intelligence* implica a **recolha e estruturação da informação** da organização.



Agilizar para agir

Reagir
24 horas

- Estabelecer a relação entre a necessidade de resposta à crise e os medidores de resultados
- Identificar *drivers* de valor do negócio
- Definir os indicadores relevantes

Automatizar
1 semana

- Capturar e estruturar a informação
- Criar mecanismos e repositório de garantia da qualidade dos dados
- Automatizar o tratamento e a produção de informação

Implementar
3 semanas*

- Implementar os insights de negócio, através de análises multidimensionais
- Identificação da correlação entre variáveis de negócio
- Integração das capacidades de simulação para a gestão

*Nota: Para o desenvolvimento da simulação será necessário um mês e meio adicional

Benefícios

Gerir dados

- Compreensão e capacidade de relacionamento da informação existente

Criar visualizações

- Consolidação de informação em formato compreensivo e *user-friendly*

Executar análises

- Descoberta de padrões, detecção de anomalias, verificação de assunções

Modelar previsões

- Geração de acontecimentos futuros, com base em dados passados para suporte à decisão

Gabriela Teixeira
Consulting Lead Partner
gabriela.teixeira@pwc.com
+351 918 621 269

Miguel Dias Fernandes
Consulting Partner
miguel.dias.fernandes@pwc.com
+351 965 354 475

pt_covid19@pwc.com

#westayconnected

© 2020 PricewaterhouseCoopers /AG – Assessoria de Gestão, Lda. Todos os direitos reservados. PwC refere-se à PwC Portugal, constituída por várias entidades legais, ou à rede PwC. Cada firma membro é uma entidade legal autónoma e independente. Para mais informações consulte www.pwc.com/structure.